



PIANO PROGRAMMATICO PLURIENNALE 2026 - 2028

1 Presentazione e contesto

1.1 Dati principali, genesi ed evoluzione

Denominazione	Parma Infrastrutture S.p.A.	
Forma giuridica	Società di capitali	
Sede legale	Largo Torello De Strada 15 A, Parma	
Codice fiscale	02346630342	
Capitale sociale	02346630342	
Sintesi oggetto sociale	Progettazione, costruzione, manutenzione di edifici ed opere edili per proprio conto e per conto dell'Ente Controllante e delle società da questi controllate; esecuzione di appalti per le suddette attività; gestione delle attività di manutenzione del patrimonio pubblico esclusivamente mediante affidamento a terzi delle attività attraverso procedure ad evidenza pubblica; acquisto, vendita, permuta, locazione di immobili e di aree; messa a disposizione, a fronte di un canone stabilito dalla competente autorità di settore, di reti impianti e dotazioni funzionali all'espletamento di servizi pubblici locali; assunzione del ruolo di centrale di committenza.	
Compagine societaria	<i>Denominazione</i>	<i>Quota partecipazione</i>
	Comune di Parma	100%

A seguito della scissione dell'azienda ex municipalizzata AMPS, con atto di Consiglio Comunale n. 232 del 14/12/2004, Parma Infrastrutture S.p.A. è stata costituita quale società strumentale ai sensi dell'art. 113 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 (TU sull'ordinamento degli enti locali), con lo scopo di gestire le reti del ciclo idrico integrato.

A partire dal 2010 la Società ha ampliato l'oggetto sociale, in forza del disposto di una delibera del Consiglio Comunale di Parma, che le ha assegnato l'obiettivo di riordinare e riorganizzare la gestione dei beni immobili demaniali e di quelli del patrimonio comunale.

Lo Statuto, aggiornato più volte, da ultimo è stato modificato nell'anno 2019, a seguito dell'avvenuta iscrizione di Parma Infrastrutture nell'elenco gestito da ANAC delle società *in house providing* ai sensi del TUSP D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175

1.2 Relazioni contrattuali e/o funzionali con i soci

La Società, la cui effettiva operatività è definita dai Piani Programmatici societari annualmente approvati dall'Amministrazione Comunale, è interamente controllata dal Socio Unico Comune di Parma, che ne esercita l'attività di direzione e coordinamento.

I rapporti tra Parma Infrastrutture ed il Comune di Parma sono regolamentati dalla convenzione per la valorizzazione di beni stipulata in data 30/11/2010 a magistero notaio Dott. Carlo Maria Canali, registrata a repertorio n. 33035 – raccolta n. 15374, e successive, l'ultima delle quali sottoscritta in data 21/12/2012 a repertorio n. 42793 – raccolta n. 193335, successivamente modificata con Determinazione Dirigenziale del Comune di Parma n. 1912 del 02/09/2015 e atto notarile rep. 54998 del 31/03/2016.

La succitata ultima modifica è stata apportata al fine di consentire alla Società di intervenire anche su beni di proprietà del Socio Unico e delle altre società del Gruppo Parma, al fine di migliorare la sinergia operativa con l'Ente medesimo e il gruppo delle società da esso partecipate: nello specifico, in virtù della predetta revisione, l'attuale testo dell'art. 3.6 della Convenzione prevede che Parma Infrastrutture possa assumere il ruolo di centrale di committenza per consentire al Comune di Parma di acquisire lavori, servizi e forniture, ai sensi del Codice dei Contratti Pubblici.

La medesima previsione stabilisce che alla Società, possano essere affidate anche le funzioni di stazione appaltante per l'acquisizione di lavori, servizi e forniture riferite alle attività di gestione e manutenzione su tutti i beni di proprietà del Comune di Parma, in concessione e non in concessione a Parma Infrastrutture, e delle altre società del Gruppo Parma, nonché sugli immobili in locazione al Comune di Parma da soggetti terzi.

Con convenzione stipulata il 22/06/2017, il Comune di Parma ha altresì trasferito in concessione alla Società nuovi comparti urbani (quartieri Parma Mia ed Eurosia, area industriale SPIP, ecc.) così ampliando, significativamente, il patrimonio stradale suscettibile di interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria a carico della Società.

In ragione di quanto precede, i dati riportati nel seguente prospetto si riferiscono alla convenzione per la valorizzazione di beni come sottoscritta in occasione della modifica del 21/12/2012

Estremi del contratto	Stipula del 21/12/2012, repertorio n. 42793 - raccolta n. 193335
Natura	Convenzione per la valorizzazione di beni
Oggetto	Regolamentazione dell'affidamento in concessione, dal Comune di Parma a Parma Infrastrutture, dei beni indicati nelle delibere del Consiglio Comunale n. 89 del 24 settembre 2010 e n. 108 del 30 novembre 2010 e successive integrazioni.
Durata	Data di decorrenza: 21/12/2012 ; data di scadenza: 31/12/2050
Committente	Comune di Parma

1.3 Descrizione dell'attività caratteristica

Al fine di perseguire la valorizzazione dei beni oggetto della convenzione con il Comune di Parma, le attività della Società sono orientate a garantire la piena efficienza degli asset del Comune di Parma, attraverso programmi di miglioramento integrati e piani di manutenzione ordinaria e straordinaria di edifici ed opere per proprio conto e per conto dell'ente controllante, nonché per creare ulteriore valore al patrimonio immobiliare e stradale di proprietà comunale attraverso la progettazione e la realizzazione di nuove opere pubbliche e di opere di urbanizzazione.

Le predette attività sono svolte da Parma Infrastrutture sia al fine di realizzare quanto previsto dal proprio piano di opere pubbliche predisposto periodicamente sulla base dei dati e delle necessità da essa rilevati in virtù della più che decennale gestione dei beni comunali, sia al fine di supportare, quando richiesto, l'Amministrazione Comunale nell'attuazione della propria programmazione.

La Società, nello specifico, in qualità di stazione appaltante e in aderenza alle previsioni del Codice dei Contratti Pubblici indice, coordina ed espleta procedure ad evidenza pubblica aventi ad oggetto l'affidamento di lavori pubblici e dei servizi tecnici ad essi afferenti, e sovrintende l'intero ciclo di progettazione esecuzione dell'opera sino alla sua messa in esercizio (c.d. consegna chiavi in mano).

La Società, oltre ad assumere la Responsabilità di Progetto, progetta direttamente o coordina le progettazioni eseguite da soggetti terzi e svolge nella maggior parte dei casi la funzione di direzione dei lavori al fine di garantire all'Ente le medesime modalità di controllo attuate quotidianamente nelle attività manutentive svolte direttamente.

Nell'ambito di quanto sopra descritto, le attività svolte dalla Società per portare a compimento le opere pubbliche inserite nella programmazione diretta dell'Amministrazione Comunale hanno assunto nel corso degli anni una rilevanza sempre maggiore sino a raggiungere un'incidenza circa del 60% rispetto all'attività complessiva posta in essere da Parma Infrastrutture.

Sempre al fine di perseguire la predetta valorizzazione oggetto dei rapporti convenzionali, il patrimonio immobiliare affidato in concessione è in parte posto a reddito, seppure con proventi che non sono allineati ai valori di mercato: infatti tali beni, essendo assegnati a soggetti di rilevanza sociale individuati dall'Amministrazione Comunale, sono affidati a canoni agevolati determinati secondo i criteri previsti dall'apposito regolamento comunale.

Al fine di gestire detta messa a reddito la Società ha articolato processi organizzativi dedicati alle attività di gestione amministrativa, contrattuale e patrimoniale degli immobili; la scelta di affidare tali attività integralmente ad un unico soggetto societario, permette al Socio di racchiudere in una filiera corta e ben individuata tutti i processi legati alla contrattualistica patrimoniale, all'attività finanziaria ad essa conseguente e, ove necessario, alla gestione legale dei crediti e dell'eventuale contenzioso.

Negli ultimi anni si è sempre più strutturata la funzione di supporto tecnico-amministrativo finalizzato alla gestione di tutte le segnalazioni riguardanti gli asset di competenza in ragione dei servizi al cittadino previsti dall'Amministrazione Comunale come, ad esempio, app "Comuni-Chiamo", oltre alla partecipazione diretta a tutte le conferenze dei Servizi e alle attività di collaudo di comparti di urbanizzazione.

Le suddette attività, per quanto meno visibili, rivestono un carattere di assoluta primarietà, in quanto Parma Infrastrutture grazie al consolidato rapporto con i vari Settori Comunali è in grado di assicurare un proprio apporto continuativo sia rispetto al rapporto tra Cittadino e Ente, sia in ordine alle verifiche in sede di conferenza dei servizi e in sede di collaudo, mirate a garantire, negli ambiti di competenza, i massimi standard qualitativi del complesso delle opere pubbliche.

1.4 Contesto interno: organizzazione e governance

1.4.1 Organi di vertice

Al vertice della struttura organizzativa di Parma Infrastrutture è posto l'organo di indirizzo collegiale costituito da un Consiglio di Amministrazione composto da tre membri e nell'ambito del quale al Presidente, in veste di Amministratore Delegato, sono attribuite tutte le funzioni gestionali.

Attualmente il C.d.A., in forza della nomina assunta dall'Assemblea dei Soci in data 18/07/2023, è composto dal Presidente -Amministratore Delegato Prof. Avv. Giorgio Pagliari e dai Consiglieri Dott.ssa Anna Petruzzello e Ing. Giorgio Avanzini.

Al Presidente-Amministratore Delegato riporta in linea diretta il Direttore Generale, Ing. Marco Ferrari, che è il dirigente posto al vertice della struttura operativa, con la responsabilità di tutta l'organizzazione e al cui diretto riporto è posto il Direttore Tecnico, ing. Sara Malori, dirigente sotto la cui responsabilità si dipana l'area tecnica della Società.

La Direzione Generale è attualmente supportata anche dalla figura del Condirettore Generale, ruolo rivestito mediante un rapporto di collaborazione coordinata e gratuita, dall'ing. Albino Carpi, già Direttore Generale della Società.

Parma Infrastrutture è poi affiancata nella propria attività dagli organi di controllo, revisione e tutela previsti dalla normativa vigente per i rispettivi ambiti di intervento e vigilanza quali, il Collegio Sindacale, il Revisore Legale dei Conti e l'Organismo di Vigilanza.

Il Collegio Sindacale, a seguito di Decreto del Sindaco del 07/07/2025, con delibera dell'assemblea dei soci del 10/07/2025 è stato confermato, fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2027, nella composizione che vede il Prof. Marco Ziliotti quale Presidente, la dott.ssa Alessia Bertelloni e il dott. Danilo Riccardi quali sindaci effettivi, il dott. Alberto Bari e la dott.ssa Sara Magnani quali sindaci supplenti. Il Revisore Legale dei Conti, a seguito di nomina ad opera della delibera dell'assemblea dei soci dell'11/07/2024, è il Dott. Enrico Ferrari, in carica fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2026.

L'incarico di Organismo di Vigilanza in composizione monocratica ai sensi del d.lgs. 8 giugno 2001 n. 231 presso Parma Infrastrutture S.p.A., in forza di quanto disposto dalla DAD n. 89 del 15/05/2025, è stato affidato al prof. Oberdan Forlenza, Presidente della II Sezione del Consiglio di Stato.

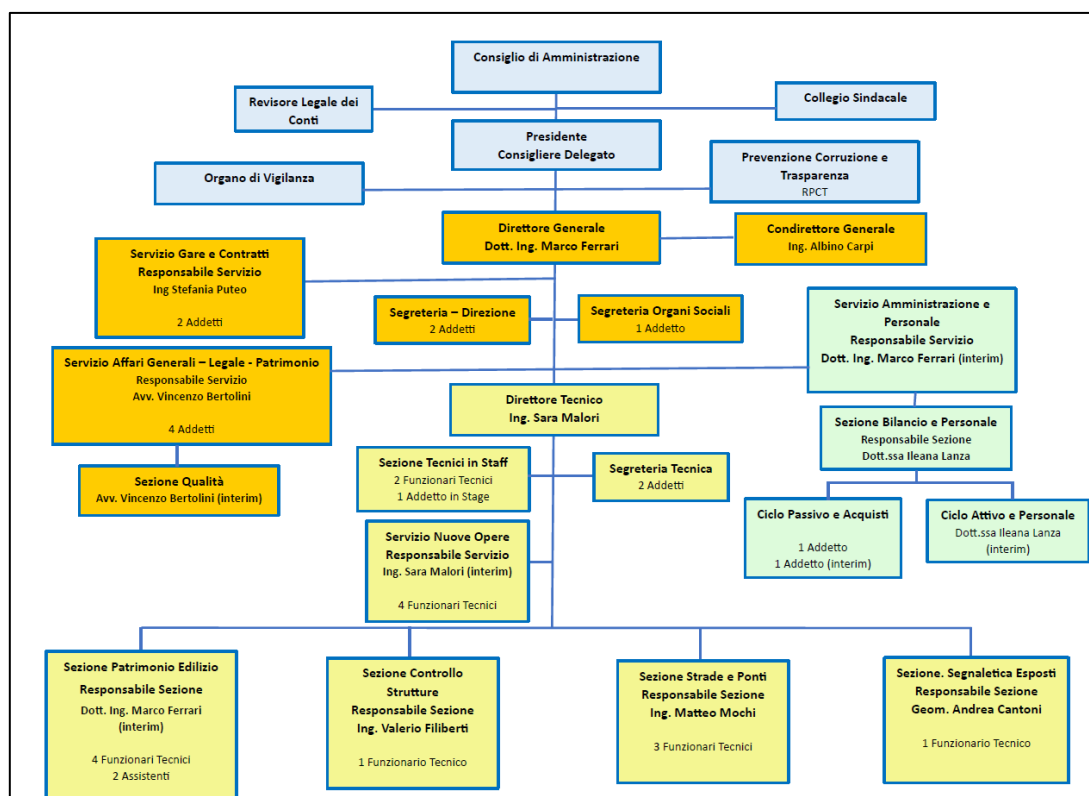
1.4.2 Regolamenti interni e processi¹

Al link: [Regolamenti interni e processi](#) (nдр: per accedere alla cartella digitare CTRL+tasto sx mouse) sono reperibili i seguenti documenti:

- Determinazione dell'Amministratore Delegato (in seguito anche "DAD") n. 58 del 21 novembre 2023, illustrativa dell'organizzazione aziendale con essa approvata e ad oggi vigente;
- Modello di Organizzazione Gestione e Controllo adottato ai sensi del D.Lgs. 231/2001;
- Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza per il triennio 2025-2027;
- Procedura aziendale interna "Rapporti con il Socio";
- Procedura aziendale interna "Gestione delle Procedure Sottosoglia";
- Procedura aziendale interna "Gestione Pagamenti";
- Regolamento per "l'Istituzione e aggiornamento dell'Albo dei Fornitori e dell'Albo dei Professionisti per l'individuazione degli Operatori Economici da invitare alle procedure di affidamento indette dalla Società"

1.4.3 Organigramma

Organigramma aggiornato a Novembre 2025



¹ Si riporta il testo dell'art. 17 "Regolamenti" del vigente Regolamento per il controllo strategico e operativo del "Gruppo Comune di Parma":

1. Le Società e gli Enti partecipati devono ispirarsi a principi di legalità, efficienza, efficacia ed economicità, pertanto, le attività inerenti l'organizzazione e la gestione dei servizi generali, l'assunzione e l'organizzazione del personale, l'affidamento di incarichi professionali e le procedure di acquisizione di beni e servizi dovranno essere uniformate ai principi di carattere generale vigenti per le P.A. e alla normativa specifica destinata a regolamentare l'attività delle Società a totale o parziale partecipazione pubblica.
2. Le attività sopra citate sono autorizzate dall'Ente in sede di approvazione del piano programmatico, comprensivo del piano degli investimenti, del piano degli acquisti e del piano delle assunzioni.
3. Le Società e gli Enti partecipati dovranno, comunque, dotarsi di appositi regolamenti in materia di:
 - a) acquisizione di risorse umane e affidamento di incarichi professionali;
 - b) definizione ed individuazione della struttura organizzativa degli uffici, sistema di valutazione delle prestazioni individuali ai fini della retribuzione accessoria o eventuali sistemi incentivanti;
 - c) esecuzione dei lavori in economia, acquisizione di forniture di beni e appalti di servizi.
4. Tali Regolamenti dovranno essere sottoposti al vaglio preventivo della struttura comunale competente per materia.
5. I regolamenti adottati dai soggetti partecipati non possono essere in contrasto con i corrispondenti regolamenti dell'Ente.
6. Fino all'adozione di propri regolamenti interni, le singole società e/o organismi partecipati si impegnano ad applicare i regolamenti approvati dal Comune di Parma nel rispetto di quanto disposto dai principi generali in materia.

L'organico della Società, ad oggi, consta di n. 37 dipendenti, inclusi i due dirigenti che rivestono i ruoli, rispettivamente, di Direttore Generale e Direttore Tecnico. A tale organico si aggiungono la figura del Condirettore Generale, come sopra illustrato rivestita mediante un rapporto di collaborazione coordinata e gratuita, e un addetto inserito nella Sezione "Tecnici in Staff" mediante un tirocinio formativo ai sensi dell'art. 24 comma 3, della Legge Regionale n. 17/2005 e ss.mm.ii.

1.4.4 Personale in organico

Struttura organizzativa:	Denominazione				
CCNL applicato	Qualifica	N. unità in servizio			N. unità FTE (*)
		M	F	Tot	
Terziario e Distribuzione Servizi (denominato anche "Commercio")	Dirigenti	1	1	2	2
	Quadri	1	1	2	2
	Impiegati	23	10	33	31,6
	Totale	25	12	37	35,6

1.5 Contesto esterno: quadro normativo, regolazione e controlli, mercato di riferimento

Nell'ultimo biennio l'economia italiana ha mostrato una crescita limitata, con un incremento contenuto del PIL: nel 2024 tale incremento stato pari al 0,7%, mentre, per il 2025, i principali centri studi (quali ISTAT, Banca d'Italia e OCSE) stimano una crescita annua del PIL contenuta tra lo 0,3% e lo 0,5%. La dinamica è stata influenzata dal rallentamento della domanda interna, dall'inflazione ancora elevata (sebbene in discesa rispetto ai picchi del biennio precedente) e dall'incertezza del contesto geopolitico internazionale, che ha condizionato i mercati energetici e le catene di approvvigionamento.

I dati riferiti dal Centro Studi Confindustria in ordine ad un'analisi compiuta sul finire del 2024 e ad inizio del 2025 riferiscono la produzione industriale in una fase di stagnazione, risentendo dei prezzi dell'energia in aumento, che pesano su inflazione e costi delle imprese, e timori di dazi sull'export, già debole. Il tasso di disoccupazione si è mantenuto stabile, con una crescita dell'occupazione trainata principalmente dai servizi; tuttavia, il costo del lavoro è aumentato, complice la spinta inflazionistica e il rinnovo di diversi contratti collettivi.

Per il settore delle costruzioni, a cui può essere ricondotta, in prevalenza, l'attività societaria (sebbene trattasi di affidataria in house e quindi soggetta alla normativa pubblicistica in materia di appalti), il biennio 2024-2025 ha rappresentato un periodo di transizione: infatti, dopo la forte espansione del biennio precedente, sostenuta dai bonus edilizi e dagli investimenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), il comparto ha subito un rallentamento dovuto soprattutto alla progressiva riduzione degli incentivi fiscali (es: superbonus 110) e all'inasprimento delle condizioni di credito.

Un elemento di analisi fondamentale per comprendere il mercato di riferimento è l'andamento dei prezzi: l'effetto congiunto dei diversi conflitti che negli ultimi anni hanno caratterizzato lo scenario mondiale, del superbonus 110, dell'avvio dei cantieri PNRR, che aveva prodotto gravi ripercussioni sul comparto delle costruzioni per il consistente continuo incremento dei prezzi, a partire dal 2024 ha subito un significativo rallentamento senza però segnare l'auspicata ed attesa diminuzione di prezzi stessi. Anche il Prezziario Regionale della Lavorazioni 2025 ha sostanzialmente confermato i prezzi dell'anno precedente, facendo sì registrare alcune diminuzioni, le quali, tuttavia non sono tali da poter ricondurre i prezzi ad un livello pari a quello in essere anteriormente al 2022. Del resto, anche i costi energetici, pur essendosi ridimensionati rispetto ai picchi del 2022 e del 2023, si sono mantenuti su livelli superiori rispetto alla media storica. Il costo del gas naturale e dell'energia elettrica negli ultimi anni è stato influenzato dall'incertezza geopolitica, dalle tensioni nei mercati internazionali delle materie prime e dalle politiche di transizione energetica dell'Unione Europea. Secondo Confindustria, l'energia continua a rappresentare una delle principali voci di costo per il settore delle costruzioni, incidendo sulla redditività delle aziende e sulla competitività del sistema produttivo italiano.

L'evoluzione dei costi energetici ha avuto ripercussioni dirette anche sui contratti pubblici, rendendo necessaria una maggiore attenzione alle clausole di revisione prezzi e agli adeguamenti contrattuali, temi

affrontati anche nel decreto correttivo (D.lgs. n. 209/2024) al Codice dei Contratti Pubblici. Questi fattori, combinati con un contesto finanziario in evoluzione, hanno delineato un quadro macroeconomico complesso, nel quale le imprese e le società pubbliche si sono trovate ad affrontare sfide legate alla sostenibilità degli investimenti, all'accesso al credito e alla gestione dei costi operativi.

Nel settore delle società pubbliche, nell'anno in corso sono state introdotte anche diverse novità normative significative.

Nello specifico, il succitato decreto "Correttivo" al Codice dei Contratti Pubblici, ossia il D.lgs. 31 dicembre 2024 n. 209 (Disposizioni integrative e correttive al codice dei contratti pubblici, di cui al decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36), è intervenuto su una pluralità di aspetti della normativa pubblicistica di cui al Codice dei Contratti Pubblici e in particolare:

- ✓ maggiore rigidità e precisione richiesta in materia di tutela dei lavoratori degli appaltatori (indicazione dei CCNL di riferimento ex art. 11, stima del costo della manodopera ex art. 41, cc. 13 e 14, clausola sociale, parità di genere ed inclusione ex art. 57);
- ✓ maggiore responsabilità dei progettisti in materia di lavori pubblici (art 41, c. 8bis);
- ✓ nuovi casi di varianti e modifiche ai contratti in essere (art. 120);
- ✓ indicazione dei limiti di ribassabilità dei corrispettivi calcolati in relazione al meccanismo del cd. equo compenso di cui alla L. 49 del 21 aprile 2023 (art 41, c. 15bis);
- ✓ innalzamento dell'importo contrattuale oltre il quale è obbligatoria la progettazione dei lavori attraverso la modellazione BIM (art. 43);
- ✓ revisione dei prezzi (art. 60), anticipazione del prezzo (art. 125), penali (art. 126), nel complesso nel senso dell'aumento delle soglie di valore applicabile;
- ✓ collegio consultivo tecnico (art. 215), introdotte diverse modifiche tra cui la rimozione dell'obbligo di costituzione nel caso di appalti di servizi e forniture;
- ✓ subappalto (art. 119);
- ✓ partenariato pubblico privato (art. 193).

Il Decreto Legge 21 maggio 2025, n. 73, cd. "Decreto Infrastrutture", convertito in legge, con modifiche, dalla legge di conversione 18 luglio 2025, n. 105, mediante l'art. 2, è anch'esso intervenuto sul Codice dei Contratti modificando gli artt. 45, 57, 125, 136, 140, 222, 225-bis, l'art. 1 dell'Allegato V.2, l'art. 33 dell'Allegato II.14 e introducendo l'art. 140-bis. Queste modifiche incidono principalmente i seguenti temi:

- immediata applicabilità dei CAM Edilizia esistenti anche agli interventi di ristrutturazione;
- possibilità di applicazione dell'anticipazione anche per i servizi tecnici di ingegneria e architettura;
- procedure di somma urgenza;
- utilizzo dei certificati di esecuzione lavori (CEL) in caso di subappalto;
- nomina dei componenti dei collegi consultivi tecnici.

1.6 Fatti di gestione rilevanti per la programmazione

Nel corso del 2025 Parma Infrastrutture ha portato avanti l'attività manutentiva ad essa affidata dall'Amministrazione Comunale, garantendo il regolare ed efficiente-se pur sempre migliorabile-livello di servizio in ordine ai principali beni a servizio della collettività cittadina, quali il demanio stradale e il patrimonio immobiliare.

Riguardo al comparto stradale, a marzo 2025 è stato avviato il nuovo contratto di Global Service della durata di 3 anni e prorogabile di un ulteriore triennio, a seguito della pronuncia del TAR della Regione Emilia-Romagna-Sezione staccata di Parma che ha respinto l'impugnazione dell'aggiudicazione promossa da altro operatore economico partecipante.

Il nuovo contratto si caratterizza anche per un importo contrattuale che è stato incrementato in modo significativo rispetto al precedente Global, passando da circa € 4,8 milioni a circa € 6,6 milioni di Euro, questo migliorando la qualità e quantità del servizio svolto, anche inserendo un'ulteriore squadra in aggiunta alle due già previste in precedenza e che quotidianamente operano per mantenere strade, marciapiedi e piste ciclabili.

Per quanto attiene invece il comparto immobiliare, nel corso del 2025 è stata accordata la prevista proroga del contratto di Global Service Patrimonio per un ulteriore triennio, andando quindi a proseguire la pianificazione delle attività messe in atto nel precedente periodo contrattuale e dare continuità alla positiva esperienza di gestione attuata dall'Affidatario.

A queste si aggiungono ulteriori attività, secondarie solo dal punto di vista del valore economico dei singoli interventi, quali: controllo di strutture e infrastrutture, manutenzione della segnaletica orizzontale e verticale, manutenzione semaforica, manutenzione verde pertinenziale in concessione, manutenzione delle fontane monumentali.

L'attività delle Società nel corso del 2025 e nei primi mesi del 2026, oltre a quanto già illustrato, si è concentrata anche nel prosieguo della conduzione degli interventi finanziati con risorse dell'Unione Europea afferenti a fondi PNRR e ATUSS.

Parma Infrastrutture ha gestito ed ha in parte ancora in esecuzione un ammontare di **quindici cantieri PNRR** per un importo complessivo di **oltre € 48 milioni**.

Nello specifico, la Società, nell'annualità **2024** ha concluso **sei** dei predetti **cantieri PNRR** e in particolare: **(i)** adeguamento sismico scuola Corridoni, **(ii)** rimozione amianto capannoni di strada Santa Margherita, **(iii)** intervento energetico scuola dell'infanzia Quadrifoglio, **(iv)** intervento sismico e energetico scuola dell'infanzia Agazzi, **(v)** adeguamento sismico Cinema Edison, **(vi)** adeguamento sismico palestra e piscina scuola Corazza, per circa **€ 4,3 milioni** complessivi,

Nel **2025** e nei **primi mesi del 2026** si sono conclusi altri importantissimi **sei cantieri PNRR**, per un importo di **€ 35,8 milioni**, di seguito riepilogati:

- (vii) Adeguamento normativo sismico scuola Micheli:** importo € 5.514.000, di cui € 1.885.000 mila di fondi PNRR e il restante importo di € 3.628.600 mila con risorse proprie dell'Amministrazione Comunale. I lavori sono stati consegnati ad ottobre 2023 e conclusi prima dell'avvio dell'anno scolastico 2025-2026;
- (viii) MAS 1 - Mix House XXV Aprile:** importo € 16.369.610. L'intervento, che vede la compartecipazione per € 5.300 mila di fondi della Società, è stato suddiviso in due lotti per accelerare le tempistiche di esecuzione. Il 1° Lotto, già ultimato, ha riguardato la demolizione del fabbricato preesistente. Il 2° lotto, che ha ad oggetto la ricostruzione del nuovo fabbricato, costituito da 60 alloggi ERS e ERP, è stato iniziato a fine settembre 2023 e ha visto la sua ultimazione nell'autunno 2025;
- (ix) Adeguamento strutturale PalaCiti:** importo € 2.750.000, integralmente finanziato con fondi PNRR, è in fase di esecuzione. I lavori sono stati consegnati a Febbraio 2024 e terminati nell'autunno 2025.
- (x) Rafforzamento mobilità ciclabile – Ciclovie Urbane:** questo intervento, gestito fino all'approvazione del progetto esecutivo dal Settore Mobilità del Comune, è stato successivamente affidato alla Società per la fase d'appalto e la fase realizzativa. I lavori consistono nella realizzazione di nuove piste ciclabili urbane e più in generale di piste ciclabili tipo "bike lane", per un importo di € 2.262.000 tutto finanziato con fondi PNRR. I lavori sono stati consegnati nel mese di Aprile 2024 e sono stati ultimati nell'autunno 2025.
- (xi) Adeguamento normativo ex Municipio di San Lazzaro (Bando Rigenerazione):** importo € 2.500.000. I lavori sono stati consegnati ad Agosto 2023 e terminati a gennaio 2026;
- (xii) Adeguamento normativo Palasport (Bando Rigenerazione):** importo € 6.450.000. I lavori sono stati consegnati a Ottobre 2023 e terminati a inizio marzo 2026;

Pertanto, i **lavori PNRR** ad oggi **conclusi** ammontano a complessivi **€ 40,1 milioni**.

I **tre** cantieri PNRR rimanenti, per un ammontare complessivo di **€ 8,41 milioni**, sono i seguenti:

- **Ristrutturazione Sotto-Crociera Ospedale Vecchio (Bando Rigenerazione):** importo € 5.000.000. I lavori sono stati consegnati a Dicembre 2023 e sono in corso di esecuzione;
- **Adeguamento strutturale edificio del Sociale "Il Portico":** importo € 2.500.000. I lavori sono iniziati a ottobre 2024 e sono in corso di esecuzione.

- **Stazione di Posta in località Cornocchio:** importo € 910.000. I lavori sono stati consegnati ad aprile di quest'anno e sono in corso di esecuzione.

Agli interventi PNRR si sono aggiunti, nel 2024, due importanti interventi che rientrano nel finanziamento **ATUSS:**

- **ATUSS: Riqualificazione della scuola di Vigatto POR FESR 2021/2027 – Azione 2.1.1-2.2.1-2.4.1:** importo € 1.800.000, di cui € 1.350.000 ATUSS e € 450.000 di risorse proprie dell'Amministrazione Comunale. I lavori sono iniziati il 27/11/2024 e terminati nei primi mesi 2026. I lavori hanno avuto un andamento non regolare con evidenti difficoltà da parte dell'impresa nella sottomissione dei materiali previsti dal progetto e pertanto con il loro ordine, oltre all'organizzazione delle squadre da impiegarsi nei lavori. Tale condizione è stata puntualmente monitorata dall'ufficio di Direzione Lavori, dal Rup, dalla Dirigenza della Società e dallo stesso Presidente, con incontri con il Consorzio aggiudicatario dei lavori, sino ad arrivare alla sostituzione dell'impresa affidataria dei lavori con garanzie da parte del Consorzio di un drastico cambio di marcia. Tale situazione ha portato inevitabilmente ad un ritardo rispetto la fine lavori inizialmente ipotizzata. **Il plesso è stato riaperto all'attività scolastica il 16/02 scorso.** Il finanziamento non verrà in alcun modo scalfito da tale ritardo in quanto i tempi ATUSS prevedono una fine degli interventi a dicembre 2026;
- **ATUSS: riqualificazione della scuola secondaria Vicini di Parma – POR FESR 2021/2027 – Azione 5.1.1:** importo € 5.420.000, di cui € 2.310.000 ATUSS e € 3.110.000 di risorse proprie dell'Amministrazione Comunale. I lavori sono iniziati a marzo 2025 e sono in corso di esecuzione.

Tra i lavori più importanti e che il Comune di Parma ha affidato alla Società vi è sicuramente il **“Recupero e riqualificazione architettonica della Crociera dell'Ospedale Vecchio per trasformazione in galleria culturale urbana”**, per la complessità e consistenza dell'intervento. Sono note le traversie che questo intervento ha subito, essendo stato interessato da uno stop improvviso determinato dal fallimento dell'impresa appaltatrice. I lavori, dopo essere stati aggiornati dal punto di vista progettuale, sono stati riappaltati ed aggiudicati nel Maggio 2023 ed ora sono in corso di esecuzione, con previsione di ultimazione prevista per l'estate del 2026.

Un altro intervento estremamente significativo è quello denominato **“Residenza per Anziani Ines Ubaldi di via Ravenna – Interventi di Riqualificazione Energetica – Azioni 2.1.1-2.2.1-2.4.1 del PR FESR 2021/2027”**. È il primo intervento per il quale la Società ha ottenuto direttamente un finanziamento regionale per lavori di efficientamento energetico e per il quale il cofinanziamento è interamente garantito da risorse proprie della Società, per un importo complessivo pari ad € 5.210.000.

I lavori più importanti ultimati nel 2025 e primi mesi 2026, oltre a quelli PNRR sopra citati, sono i seguenti:

- Installazione di impianto fotovoltaico per CER, scuola Newton (€ 606.000);
- Adeguamento normativo del Palazzetto Eucherio Sanvitale nel Parco Ducale (€ 500.000);
- Sostituzione gruppi frigo Municipio (€ 200.000);
- Riqualificazione area antistante Pilotta – Ponte Verdi (€ 550.000);
- Sistemazione aree esterne Scuola Anna Frank (€ 350.000);
- Nuova scuola materna di Fognano (€ 2.420.000);
- Realizzazione parcheggio per nuova scuola di Fognano (€ 357.900);
- Rinnovo segnaletica parcheggio Esselunga (€ 50.000);
- Nuovo edificio per attività culturali nel Parco della Musica (€ 1.500.000);
- Adeguamento normativo RSA Sidoli e Centro Diurno il Campo (€ 90.000);
- Manutenzione straordinaria fondazioni e pavimentazioni strada Forlanini – lotto 2 (€ 1.000.000);
- Accordo quadro opere d'arte minori (€ 300.000);
- Manutenzione straordinaria area stazione – mobilità – lotto 2 (€ 1.000.000);
- Interventi di rimozione amianto in copertura: capannoni Strada S. Margherita (€ 500.000);
- Ristrutturazione Cinema Edison 2° stralcio (€ 350.000).

per un totale di € 9.223.900

I lavori più importanti avviati o di imminente inizio, che si aggiungono agli interventi sopra illustrati, sono:

- Accordo Quadro per la manutenzione del patrimonio (€ 1.098.000);
- Scuola Corazza: adeguamento piscina e spogliatoi (€ 954.000);
- Ristrutturazione Parco di San Paolo (€ 1.150.000);
- Rifunionalizzazione Teatro dei Dialetti (€ 2.302.910);
- Interventi di rimozione amianto: ex marinai d'Italia e via Spezia (€ 500.000);
- Accordo Quadro Pavimentazioni e marciapiedi (€ 732.000);
- Lavori di installazione nuova sicurvvia (AQ 24-25) (€ 488.000);
- Accordo quadro opere d'arte minori (AQ 24-25) (€ 976.000);
- Manutenzione ordinaria e straordinaria segnaletica - Annualità 23-24 con rinnovo 25-26 (€ 1.952.000);
- Manutenzione ordinaria e straordinaria semafori 24-25-26 (€ 512.400);
- Manutenzione Verde edifici - prati 2026 (€ 179.359);
- Manutenzione Verde edifici - alberature 2026 (€ 170.312);
- Manutenzione ordinaria e straordinaria fontane monumentali 2026 (€ 195.200);
- Manutenzione straordinaria ex centro diurno Molen Bass (€ 800.000);
- Interventi strutturali ex scuola Pascoli (€ 700.000);
- Ristrutturazione Ciminiera Paganini (€ 750.000).
- Restauro muro farnesiano Parco Ducale (€ 775.000);
- Manutenzione straordinaria sovrastruttura piste ciclabili (€ 500.000);
- Manutenzione strade private (€ 200.000);
- Ristrutturazione spazio Ipogeo Cobianchi lotto 1 (€ 2.950.000);
- Ristrutturazione Impalcato Ponte Caprazzucca (€ 2.200.000);
- Sistemazione area sportiva e gioco bimbi Cittadella (€ 950.000);
- Realizzazione pista ciclabile via Emilia Est- ex Salamini (€400.000);
- Interventi di messa in sicurezza stradale e traffic calming (€ 600.000);
- Sostituzione e potenziamento della segnaletica verticale prioritaria (finanziamento MIT) (€774.840);
- Rotatoria via Emilia Ovest - strada Madonna dell'aiuto-via Lizzadri (San Pancrazio) (€ 600.000).

per un totale di € 23.410.021

Le progettazioni in corso e quelle che sono state affidate nel corso del 2025 e nei primi mesi del 2026 riguardano i seguenti interventi:

- Riqualificazione Piazzale Matteotti (€ 600.000);
- Abbattimento barriere architettoniche ex Porta Santa Croce (€ 145.000);
- Riqualificazione copertura Porta storica via Nino Bixio (€ 200.000);
- Adeguamento normativo sede polizia locale (€250.000);
- Scuola Rodari: adeguamento normativo palestra e spogliatoi (€ 1.200.000);
- Scuola Malpeli: adeguamento normativo palestra (€ 500.000,00)
- Installazione impianti FV edifici comunali, sia per autoconsumo sia per creazione di CER (€ 1.000.000)
- Decarbonizzazione impianti termici degli edifici comunali (€ 500.000);
- Lavori di ristrutturazione circolo Aquila Longhi (€ 250.000);
- Interventi di manutenzione straordinaria piazzale Carlo Alberto dalla Chiesa (€2.000.000);
- Nuovo passaggio tra Camera di San Paolo e Pinacoteca Stuard (€ 200.000);
- Riqualificazione Piazza Largo Novaro e spazi esterni DUC B (€ 429.000);
- Nuovi uffici comunali di via del Taglio (€ 3.500.000);
- Climatizzazione Pinacoteca Stuard (€ 400.000);
- Sostituzione giunti di dilatazione ponte delle Nazioni (€ 300.000);

- Manutenzione straordinaria giunti Ponte Italia (€ 250.000);
- Adeguamento normativo centro giovani Baganzola (€ 600.000);
- Riqualificazione marciapiedi deformati dalle alberature (€ 500.000);
- Messa a norma parapetti di ponti e viadotti che ospitano la pista ciclabile (€ 300.000);
- Recupero e rifunzionalizzazione dell'area verde adiacente all'asilo nido Le Nuvole (€ 200.000);
- Progettazione del nodo stradale all'uscita del casello dell'autostrada A1 di Parma (€ 3.780.000)
- Interventi di riforestazione urbana (€ 347.030);
- Cer San Leonardo (€ 245.000);
- Interventi di adeguamento normativo sismico, impiantistico ed efficientamento energetico - Scuola Don Cavalli (€ 5.100.000).

per un totale di € 22.796.030

Al fine di garantire sempre una maggiore tempestività della Società di fronte a esigenze via via emergenti, la Società si è dotata di una serie di Accordi Quadro di seguito elencati:

- Accordo Quadro per l'esecuzione di analisi chimiche di laboratorio;
- Accordo Quadro indagini geognostiche;
- Accordo Quadro prove di laboratorio sui materiali da costruzione;
- Accordo quadro pratiche antincendio edifici scolastici;
- Accordo Quadro pratiche antincendio edifici del sociale e della cultura;
- Accordo Quadro rilievi topografici e accatastamenti;
- Accordo Quadro CSP-CSE;
- Accordo Quadro progettazione impianti.

Sui lavori appaltati, laddove previsto dalla normativa, sono state regolarmente applicate e pagate le compensazioni dei prezzi previste dalle norme ministeriali attingendo, come previsto dalla legge, dalle voci delle "somme a disposizione", relative a imprevisti e ribassi, emergenti dai quadri economici di ciascuna commessa.

2 Programmazione operativa

2.1 Assunzioni di base e linee di sviluppo dell'attività

La Società, di concerto con l'Amministrazione Comunale, ha in atto un processo di monitoraggio di tutti i propri asset finalizzato a conseguire uno stato di conoscenza sempre più approfondito, il quale risulta essere uno strumento indispensabile per la definizione consapevole degli interventi in capo alla stessa e ancor di più per consentire al Socio di poter pianificare le politiche di indirizzo di tutti i propri Settori.

Stante l'impossibilità per Parma Infrastrutture di incrementare autonomamente le proprie entrate, l'effettiva capacità di risposta, da parte della Società, al fabbisogno emergente, è naturalmente strettamente dipendente dalle risorse economiche messe direttamente a disposizione dal Socio Comune di Parma e dai canoni dovuti da parte di altre Società Partecipate per l'utilizzo di beni in concessione a Parma Infrastrutture sulla base degli indirizzi assunti dall'Amministrazione Comunale.

Ciò premesso, in riferimento al triennio oggetto, l'Amministrazione Comunale ha disposto una sensibile riduzione dei contributi in conto esercizio e conto capitale previsti dai precedenti piani programmatici, oltre ad un assottigliamento del canone dovuto da ADE S.p.A. per l'utilizzo del demanio cimiteriale.

Nello specifico l'Amministrazione Comunale ha previsto che il contributo annuo in conto esercizio a decorrere dal 2026 sarà pari ad Euro 10.800.000 e pertanto con una riduzione di Euro 800.000 del contributo in conto esercizio rispetto all'importo di Euro 11.600.000 già previsto nel precedente Piano Programmatico.

Ulteriormente l'Amministrazione Comunale ha disposto anche una diminuzione del contributo in conto capitale previsto per lo stesso triennio portandolo da Euro 3.400.000 a Euro 2.570.000 per gli anni 2026 e 2027 e a Euro 2.900.000 per il 2028.

Relativamente al canone di utilizzo del demanio cimiteriale, dovuto da Ade S.p.A., per l'anno 2026 è stato confermato l'importo di Euro 450.000, mentre per le ulteriori annualità è stato previsto rispettivamente una riduzione a Euro 300.000 per l'annualità 2027 e Euro 150.000 per il 2028.

Pur tenendo conto dell'intervenuto incremento nel corso degli anni del canone per l'utilizzo del demanio stradale dovuto da Infomobility e che si considera non subisca riduzioni nel corso del triennio, se nel 2023 in ordine alle sole voci surricordate, Parma Infrastrutture percepiva complessivamente € 18.062.000, oggi, tre anni dopo, Parma Infrastrutture riceve per gli stessi titoli la somma di € 15.720.000.

La Società nella redazione del presente piano programmatico ha ottimizzato al massimo le risorse disponibili al fine di garantire il raggiungimento del miglior risultato possibile in termini di programmazione delle attività manutentive e di mantenimento dei servizi demandati dal Socio a Parma Infrastrutture.

Purtroppo, a causa delle congiunte riduzioni di risorse sopra illustrate, il piano risulta stressato al punto di non poter consentire le auspiccate attività manutentive aggiuntive rispetto a quelle previste negli appalti di Global Service. In particolare, si è dovuto operare una riduzione degli stanziamenti alle voci relative alle manutenzioni stradali e del patrimonio immobiliare per un totale di Euro 450.000 sulle due annualità 2027-2028.

In ragione della manifesta difficoltà di ADE S.p.A. in termini di risorse e dell'aumento delle necessità manutentive in funzione della vetustà del patrimonio in uso alla stessa, Parma Infrastrutture, nello spirito sinergico che deve caratterizzare i rapporti fra Società del gruppo Parma, si è proposta con un piano pluriennale di investimenti sul patrimonio cimiteriale anche al fine di agevolare l'invarianza del canone annuale fin ad ora garantito.

Il Comune di Parma pur apprezzando la proposta sopra illustrata, non riuscendo a trovare un equilibrio del bilancio di ADE S.p.A. ha chiesto a Parma Infrastrutture di accettare una riduzione del canone per le annualità 2027 e 2028 domando comunque alla Società di farsi carico di una parte degli interventi di manutenzione straordinaria sul comparto cimiteriale.

Tale richiesta si è concretizzata in un investimento da parte di Parma Infrastrutture sul patrimonio concesso a ADE di Euro 800.000 sulle annualità 2026 e 2027.

Per quanto riguarda l'operatività, la Società, per la sua peculiarità di "braccio operativo" dell'Amministrazione Comunale, si trova ad interagire con tutti i Settori e in conseguenza, anche se talvolta indirettamente, con le rispettive fasce di utenza della collettività cittadina.

In ragione di quanto sopra, la Società pianifica e sviluppa le proprie attività in base alle politiche d'indirizzo dell'Amministrazione Comunale, adeguando la propria azione a tale evoluzione e in particolare:

- miglioramento dell'offerta di spazi dedicati alle fasce sociali fragili, come le strutture per anziani (CRA-Centri diurni- Comitati anziani), spazi di Social Housing, spazi abitativi rivolti a promuovere l'autonomia di soggetti affetti da disabilità, luoghi di inclusione e lavoro di soggetti affetti da disabilità, riqualificazione e realizzazione di spazi rivolti a fornire i servizi primari alle fasce sociali più deboli o rivolti a nuclei familiari colpiti da difficoltà temporanee derivanti da contesti di violenza;
- prosieguo dell'attività di miglioramento degli spazi scolastici, sia dal punto di vista della sicurezza, sia rispetto alle nuove metodologie educative;
- riqualificazione e rigenerazione di contenitori storici e culturali;
- riqualificazione e ammodernamento di impianti sportivi;
- miglioramento delle condizioni manutentive e di sicurezza del demanio stradale (strade, marciapiedi, ponti, piste ciclabili, piazze pedonali);
- implementazione delle Infrastrutture viarie cittadine;
- riqualificazione e potenziamento degli spazi dedicati alle attività giovanili in vista dell'obiettivo amministrativo legato a Parma Capitale Europe dei Giovani 2027 (EYC2027);
- riduzione dell'impatto ambientale del patrimonio comunale attraverso (i) un'attenta azione mirata di riduzione dei consumi e conseguenti emissioni; (ii) riqualificazione energetica del patrimonio comunale mediante interventi di efficientamento; (iii) installazione di fonti rinnovabili;

- miglioramento dell'offerta comunicativa attraverso una nuova politica di gestione degli spazi pubblicitari;
- implementazione dei processi di controllo amministrativo dei proventi derivanti dall'uso degli spazi pubblici;
- affinamento dei flussi informativi tra la Società e i diversi settori dell'Amministrazione Comunale al fine di migliorare i servizi rivolti al Cittadino.

2.2 Descrizione delle attività caratteristiche / Programma di esercizio

La Società al fine di perseguire gli obiettivi derivanti dal proprio oggetto sociale, in riferimento a interventi da finanziarsi con risorse proprie, ha in programma nel prossimo triennio 2026-2027-2028 un importante piano di manutenzione di carattere ordinaria e straordinario, questo, pur sempre nei limiti delle risorse disponibili e dei trasferimenti operati dal Socio e in conseguenza dei canoni riconosciuti dalle diverse Società partecipate.

In particolare, si prevedono le seguenti azioni e i seguenti investimenti:

INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA E INVESTIMENTI esercizi 2026 - 2027 - 2028 - Risorse Proprie -	2026	2027	2028	TOTALE
Manutenzione ordinaria e straordinaria del Patrimonio Immobiliare e Consumi	11.095.000	9.100.000	9.000.000	29.195.000
Manutenzione ordinaria e straordinaria del Demanio Stradale	7.600.000	7.550.000	7.500.000	22.650.000
Manutenzione ordinaria e straordinaria del Segnaletica	470.000	470.000	470.000	1.410.000
Manutenzione ordinaria e straordinaria Impianti Semaforici	140.000	140.000	140.000	420.000
Manutenzione straordinaria sicurvia	200.000	200.000	200.000	600.000
Manutenzione ordinaria aree verdi all'interno degli edifici	400.000	400.000	400.000	1.200.000
Manutenzione ordinaria e straordinaria fontane	160.000	170.000	170.000	500.000
Interventi Efficientamento energetico su fabbricati ristrutturati	800.000	800.000	800.000	4.900.000
Intervento di completamento dell'efficientamento Energetico della scuola Corazza		1.200.000		
Intervento di completamento dell'efficientamento Energetico PalaCiti			1.300.000	
Controllo strutture	100.000	100.000	100.000	300.000
Spese tecniche - prove materiali e geognostiche	190.000	190.000	190.000	570.000
Manutenzione straordinaria cimiteri	400.000	400.000		800.000
TOTALE MANUTENZIONI STRAORDINARIE e NUOVI LAVORI	21.555.000	20.720.000	20.270.000	62.545.000
<i>N.B.: Gli importi sono al netto dell'IVA di legge.</i>				

Nello specifico, gli interventi in corso e di prossima attivazione, che si aggiungono al Global strade 2025-2028 (importo contrattuale annuo netto € 6.161.227,39) e al Global Patrimonio (importo contrattuale annuo netto € 2.659.295,58) sono i seguenti:

DETTAGLIO INTERVENTI in corso o di prossima attivazione	IMPORTO
Manutenzione ordinaria e straordinaria semafori 2024 - 2025 -2026	512.400,00 €
Manutenzione ordinaria e straordinaria segnaletica orizzontale e verticale 23/24 - Rinnovo 25/26	1.952.000,00 €
Efficientamento Energetico RSA via Ravenna PORFSR 2023	5.210.000,00 €
Manutenzione fontane 2026	195.200,00 €
Manutenzione aree verdi-prati 2026	179.359,60 €
Manutenzioni aree verdi-alberature 2026	170.312,00 €
Manutenzione Patrimonio ordinaria e straordinaria - Accordo Quadro 24 - 25	1.098.000,00 €
Manutenzione straordinaria sicurvia 2024 -2025 (AQ)	488.000,00 €
Manutenzione straordinaria ponti e opere d'arte minori 2024 - 2025 (AQ)	976.000,00 €
Manutenzione ordinaria e straordinaria rete stradale del Comune di Parma 2024 (AQ)	1.403.000,00 €
Scuola Corazza adeguamento Piscina e Spogliatoi 3° lotto	954.000,00 €
Manutenzione straordinaria scuole primarie, materne e nidi 2025	330.000,00 €
Manutenzione straordinaria scuole primarie, materne e nidi 2026	330.000,00 €
Lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria strade e marciapiedi 2025 (AQ)	732.000,00 €
Cinema Teatro Cinghio (Edison) - Completamento lavori 1° piano	250.000,00 €
Interventi di efficientamento energetico su fabbricati ristrutturati 25/26	1.952.000,00 €
Manutenzione Patrimonio settore sociale straordinaria - Accordo Quadro 24/25	488.000,00 €
Realizzazione interventi di manutenzione straordinaria della segnaletica orizzontale e verticale	379.000,00 €
Opere complementari edificio "Il Portico"	165.000,00 €
Manutenzione straordinaria patrimonio edili 2026 (via Cecchi)	165.000,00 €
Adeguamento normativo palestre 2026	110.000,00 €
TOTALE	18.039.271,60 €

(importi comprensivi di iva di legge)

Ulteriormente la Società come anticipato al paragrafo 1.6 ha in programma o in corso l'attuazione di interventi derivanti dalla programmazione dall'Amministrazione Comunale, attinenti il precedente piano triennale dei LL.PP 2025-2026-2027 e demandati a Parma Infrastrutture, in particolare suddivisi per destinazione come segue:

INTERVENTI PIANO TRIENNALE LLPP 2025-2026-2027		IMPORTO
MOBILITA' SOSTENIBILE		
Manutenzione straordinaria Piste Ciclabili 2024		400.000,00 €
Pista Ciclabile via Emilia Est- ex Salamini		400.000,00 €
Sostituzione e potenziamento della segnaletica verticale prioritaria (MIT)		774.843,00 €
Interventi di messa in sicurezza stradale e traffic calming		500.000,00 €
Messa a norma parapetti di ponti - viadotti cavalcavia che ospitano la pista ciclabile 2025		300.000,00 €
Messa a norma parapetti di ponti - viadotti cavalcavia che ospitano la pista ciclabile 2026		400.000,00 €
Ristrutturazione impalcato Ponte Caparazucca		2.200.000,00 €
Riqualificazione marciapiedi deformati per presenza alberature		500.000,00 €
Sostituzione giunti di dilatazione Ponte delle Nazioni		300.000,00 €
Realizzazione giunti di dilatazione Ponte Italia		250.000,00 €
Interventi di rifacimento della sovrastruttura stradale delle piste ciclabili 2025		500.000,00 €
Interventi di rifacimento della sovrastruttura stradale delle piste ciclabili 2026		700.000,00 €
Interventi di manutenzione su strade private con diritto di pubblico passaggio 2025		300.000,00 €
Riqualificazione piazzale Matteotti		600.000,00 €
Interventi di manutenzione straordinaria piazzale Carlo Alberto dalla Chiesa e zone limitrofe		2.000.000,00 €
Realizzazione interventi di manutenzione straordinaria della segnaletica orizzontale e verticale		379.000,00 €
Rotatoria via Emilia Ovest-strada Madonna dell'aiuto-via Lizzadri (San Pancrazio)		600.000,00 €
Pista ciclabile da tangenziale a Sidel		149.537,29 €
Progettazione del nodo stradale all'uscita del casello dell'autostrada A1 di Parma		3.780.000,00 €
Segnaletica stradale e turistica		100.000,00 €
Piano d'Azione Acustica - realizzazione di asfalti a bassa rumorosità sulle strade cittadine: viale Mentana		180.000,00 €
Realizzazione nuove strade - strada Ambolana		150.000,00 €
Riqualificazione aree di parcheggio		150.000,00 €
Manutenzione stradale straordinaria: fondazione e pavimentazioni strada Forlanini e strade limitrofe - Lotto 3		500.000,00 €
Piazzale dalla Chiesa - Completamento lavori piazza e aree limitrofe		1.000.000,00 €
TOTALE MOBILITA' SOSTENIBILE		17.113.380,29 €
SPAZI PUBBLICI, VERDE ED AMBIENTE		
Interventi di rimozione amianto in copertura su edifici pubblici (scuola Zerbini)		500.000,00 €
Nuova area verde del Parco Ducale – realizzazione interventi per arredi e giochi.		70.000,00 €
Ripristino aree mercatali 2025		150.000,00 €
Ripristino aree mercatali 2026		150.000,00 €
Fortezza della Cittadella - 4 stralcio		950.000,00 €
Installazione impianti FV edifici comunali, sia per autoconsumo sia per creazione di CER 2025		1.000.000,00 €
Installazione impianti FV edifici comunali, sia per autoconsumo sia per creazione di CER 2026		1.000.000,00 €
Decarbonizzazione impianti termici degli edifici comunali		500.000,00 €
Interventi di rimozione amianto in copertura: ex Marinai d'Italia e via Spezia		500.000,00 €
Riqualificazione completa e valorizzazione degli spazi esterni del Duc		429.189,21 €
Valorizzazione del limite Nord Est del Parco Ducale - lavori di restauro del muro farnesiano e realizzazione parco pubblico in ampliamento al Parco Ducale - opere di completamento (obiettivo Parma la città Verde, riqualificazione della rete di parchi, dei viali e delle piazze cittadine)		775.000,00 €
CER San Leonardo		245.000,00 €
Interventi di riforestazione urbana		347.030,00 €
TOTALE SPAZI PUBBLICI, VERDE ED AMBIENTE		6.616.219,21 €

EDILIZIA SCOLASTICA	
Scuola Rodari - Adeguamento normativo Palestra e Spogliatoi	1.200.000,00 €
Scuola Malpeli - Adeguamento normativo Palestra	500.000,00 €
Ex Scuola Pascoli in via Saffi - Interventi strutturali	700.000,00 €
ATUSS: Riqualificazione della Scuola Secondaria Vicini di Parma - POR FESR 2021/2027 –Azione 5.1.1	5.420.000,00 €
Recupero e rifunionalizzazione dell'area verde adiacente all'asilo Le Nuvole	200.000,00 €
Adeguamento normativo Auditorium Scuola Toscanini	600.000,00 €
Interventi di adeguamento normativo sismico, impiantistico ed efficientamento energetico - Scuola Don Cavalli	5.100.000,00 €
TOTALE EDILIZIA SCOLASTICA	13.720.000,00 €
EDILIZIA SOCIALE	
PNRR M5C2.1-1.2."Il Portico" in Strada Quarta	2.500.000,00 €
Interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili in utilizzo al settore sociale 2025	300.000,00 €
Interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili in utilizzo al settore sociale 2026	300.000,00 €
Manutenzione straordinaria centro diurno "Molen Bass".	800.000,00 €
Residenza per anziani Via Sidoli - adeguamento normativo	4.650.000,00 €
TOTALE EDILIZIA SOCIALE	8.550.000,00 €
IMPIANTI SPORTIVI	
Riqualificazione Palasport Bruno Raschi	1.500.000,00 €
TOTALE IMPIANTI SPORTIVI	1.500.000,00 €
BENI CULTURALI	
Adeguamento architettonico e impiantistico Crociera e Sottocrociera (Bando Periferie)	8.540.000,00 €
Ristrutturazione Sottocrociera Ospedale Vecchio (Bando Rigenerazione) PNRR	5.000.000,00 €
Porta storica di via Nino Bixio: riqualificazione copertura.	200.000,00 €
Climatizzazione Pinacoteca Stuard	400.000,00 €
Realizzazione di nuovo passaggio tra camera di San Paolo e pinacoteca Stuard con contestuale sistemazione del corridoio	200.000,00 €
Chiostrini del Correggio: ristrutturazione Parco di San Paolo e completamento lavori Chiostro della Fontana e parti adiacenti.	1.150.000,00 €
I Chiostrini del Correggio. Distretto della cultura d'eccellenza agroalimentare: intervento di restauro e valorizzazione socio culturale del complesso monumentale del S. Paolo come polo culturale d'eccellenza. Riqualificazione spazi adiacenti al laboratorio aperto del monastero (obiettivo Parma Capitale Italiana della Cultura 2020)	1.100.000,00 €
Teatro dei Dialetti: lavori di completamento dello spazio teatrale, completamento del parco Vero Pellegrini e riqualificazione del centro civico su viale Mentana (obiettivo Parma Capitale Italiana della Cultura 2020)	2.302.911,68 €
Interventi di riqualificazione dell'Auditorium Paganini e di consolidamento della ciminiera (obiettivo spazi socio-culturali sicuri e sostenibili)	750.000,00 €
Ospedale Vecchio: lavori di ristrutturazione locali da mettere a disposizione circolo Aquila Longhi	330.000,00 €
Manutenzione alcune porzioni del tetto e delle grondaie di Palazzo Cusani	500.000,00 €
Adeguamento impianto di raffrescamento e macchine UTA di Casa della Musica	200.000,00 €
Ospedale Vecchio - Lavoro di restauro del braccio lungo della Sotto-crociera	1.000.000,00 €
TOTALE BENI CULTURALI	21.672.911,68 €

IMMOBILI SEDE DI ATTIVITA' COMUNALI	
Sede Polizia Locale: adeguamento normativo	250.000,00 €
Adeguamento normativo centro giovani a Baganzola	600.000,00 €
Manutenzione straordinaria Centri Giovani	200.000,00 €
Nuovo centro di logistica: realizzazione uffici operativi a servizio dei servizi manutentivi in via del Taglio area ex mercato bestiame (obiettivo riorganizzazione logistica e servizi comunali) - LOTTO 1	3.500.000,00 €
Ristrutturazione spazio ipogeo "Ex Cobianchi" in Piazza Garibaldi - LOTTO 1	2.950.000,00 €
PNRR M5C2 - Stazione di posta in localita' Cornocchio - finanziato dall'Unione Europea - NextGenerationEU.	910.000,00 €
Ristrutturazione spazio ipogeo "Ex Cobianchi" in Piazza Garibaldi e pavimentazione piazza interessata dai lavori - LOTTO 2	1.000.000,00 €
Riqualificazione aree a seguito demolizione di edifici di proprietà del Comune di Parma	400.000,00 €
Ristrutturazione edificio della Protezione Civile in via del Taglio - LOTTO 1	500.000,00 €
Demolizione bar Kubi e realizzazione nuova area riders	250.000,00 €
Piano Bibliotecario 2024 - L.R. 18/2000. Progetto "Il Deposito d'archivio: investire per tutelare"	130.000,00 €
TOTALE IMMOBILI SEDE DI ATTIVITA' COMUNALI	10.690.000,00 €
TOTALE	79.862.511,18 €

(importi comprensivi di iva di legge)

Il tema energetico- ambientale è da sempre stato al centro della policy aziendale.

Da anni la Società, unitamente all'Amministrazione Comunale, ha eseguito interventi tesi alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni in atmosfera.

Il presente Piano Programmatico prevede di accelerare questo programma di interventi prevedendo significativi impegni di spesa. In particolare, sulla base dei monitoraggi e della programmazione che la Società sta elaborando da alcuni anni, si ritiene opportuno intervenire sugli edifici già completamente adeguati, ed in parte efficientati, per andare a completare le opere di contenimento energetico (completare l'installazione dei corpi illuminanti a led, inserire il fotovoltaico sulle coperture già ristrutturate e sostituzione serramenti).

Sono, inoltre, in corso di valutazione alcuni sistemi di efficientamento da sperimentare per verificare concretamente la loro reale portata, in modo da poterli eventualmente estendere ad una pluralità di strutture qualora detta ipotesi sia confermata.

Questo triennio sarà fondamentale per mettere a punto le strategie di intervento più idonee da applicare sui vari immobili, in quanto ogni struttura va valutata puntualmente ed efficientata con le misure più idonee. Sui fabbricati esistenti non si possono standardizzare gli interventi mitigativi, ma vanno definiti in modo chirurgico.

Dal punto di vista dell'autoconsumo energetico e della produzione in rete di energia elettrica, entro la fine del 2026 grazie ad impianti fotovoltaici installati su coperture di edifici ammonteranno a n. 27 per una produzione di 1,2 MWp, costituiti da: impianti preesistenti oggetto di revamping, altri impianti di recente ultimazione, oltre ad ulteriori in corso e altri in previsione entro la fine dell'anno.

Entro la fine del triennio, in virtù dei finanziamenti diretti della Società unitamente a quelli stanziati dall'Amministrazione Comunale nel proprio piano triennale, si potrà giungere al risultato di 2 MWp

Tali interventi sono incardinati all'interno del processo di decarbonizzazione di cui al piano di azione "Climate Neutral 2030" a cui Parma ha aderito.

L'Amministrazione Comunale e la Società hanno in corso un programma di completa ricognizione dei beni immobili in gestione, nonché un aggiornamento della convenzione in essere. Nel corso del 2026, saranno recepite ulteriori variazioni e precisazioni che necessitano di interventi tecnici di frazionamenti e inserimenti catastali che richiedono valutazioni puntuali.

La Società ha rappresentato nuovamente all'Amministrazione Comunale la necessità di chiarire ed individuare opportune soluzioni per risolvere la questione delle strade ancora intestate ai privati ma gravate dal pubblico passaggio, sulle quali la Società stessa non ha titolo per effettuare interventi manutentivi. In ragione di questo l'Amministrazione ha inserito già dal precedente piano triennale dei lavori pubblici finanziamenti mirati a mantenere tali viabilità.

L'Amministrazione Comunale ha aperto un tavolo di confronto, d'intesa con la Società, con ANAS per portare a termine gli accordi con ANAS stessa, Ferrovie dello Stato, Autostrade e Province per dare attuazione all'art. 25, comma 1 bis - 1 *quinques* del Codice della Strada, così come modificato dal Decreto Legge 10 settembre 2021 n. 121. Quest'ultimo che prevede che, quando due strade si intersecano a livelli sfalsati l'opera d'arte di scavalco o di sottopasso diventa di competenza manutentiva alla strada di rango superiore. Inoltre, l'Amministrazione Comunale dovrebbe portare a termine gli accordi con ANAS per la definizione delle competenze sugli svincoli delle tangenziali, oltre a chiudere definitivamente gli atti di trasferimento di tutti tratti delle tangenziali all'ANAS.

L'auspicio della Società è che si possa giungere all'esito di tali tavoli possano portare nell'annualità 2026, questo per risolvere nell'interesse dell'Amministrazione Comunale ogni ambiguità derivante da dette tematiche.

Nel corso del 2026 la Società di concerto con il Settore Entrate-Tributi e Partecipazioni, unitamente al Settore Patrimonio, procederà al censimento delle place pubblicitarie al fine di pianificare una nuova gara di concessione di tali impianti mirata all'ottimizzazione e riqualificazione degli stessi, oltre che della loro gestione

La Società ha iniziato un percorso di proceduralizzazione con i settori Patrimonio, Sport, Cultura, Cittadinanza Attiva, Sociale e Giovani, dei flussi informativi tesi ad un costante e bivalente controllo del rispetto degli obblighi contrattuali da parte di soggetti terzi a cui sono affidati spazi di proprietà comunale, unitamente un sistematico monitoraggio dei pagamenti dei rispettivi canoni.

Tali procedure comprendono la condivisione di piani di azione, che la Società dovrà mettere in atto qualora si verifichi il mancato rispetto delle condizioni contrattuali, che contemplino in maniera chiara la possibilità per l'Amministrazione Comunale, ove lo ritenga necessario, di anteporre la continuità del servizio rispetto all'assolvimento degli impegni contrattuali gravanti sui terzi.

La Società, da diversi anni, si è dotata di una propria piattaforma informatica certificata per la gestione delle gare e ha ottenuto le necessarie approvazioni per poter operare come stazione unica appaltante anche, se del caso, per altri soggetti, questo grazie anche al fatto di aver raggiunto il massimo livello di qualificazione previsto per l'espletamento di procedure di evidenza pubblica. A partire dal 2024 alcune Amministrazioni ed Enti hanno chiesto di poter usufruire dell'assistenza tecnico amministrativa della Società per gestire sia le fasi di gara sia le fasi esecutive dei lavori. A tal riguardo con Delibera del 10/07/2025 l'Assemblea dei Soci ha riconosciuto la possibilità per la Società di svolgere le funzioni di stazione appaltante anche per soggetti esterni al Gruppo Parma e di poter espletare le funzioni di consulenza nei confronti di Comuni del territorio provinciale.

In ragione della consapevolezza tecnico giuridica che richiedono gli interventi in capo alla Società e nell'ottica del raggiungimento di un sempre maggiore efficientamento dei processi legati all'opera pubblica, Parma Infrastrutture, a decorrere dal 2024, in aggiunta all'azione principale cd. "esecutiva" ha iniziato a svolgere un'ulteriore attività, quella di promozione di un dibattito attivo in materia di contratti pubblici: in particolare, oltre ad aver organizzato nel 2024 e nel 2025, unitamente all'Amministrazione Comunale ed all'Università di Parma, due convegni nazionali sul "nuovo" Codice dei Contratti Pubblici, D.Lgs. 36/2023, nel 2025 la Società ed il Comune di Parma hanno promosso l'Osservatorio Nazionale sui Contratti Pubblici. Le attività dell'Osservatorio sono veicolate mediante un sito internet aggiornato settimanalmente a cura del comitato redazionale costituito in seno alla Società stessa. L'Osservatorio, che si avvale anche di un comitato scientifico composto da autorevoli rappresentanti del mondo giudiziario e del panorama accademico, si propone come un facilitatore di confronto, teso a ospitare contributi, analisi e tavole rotonde tra tutti i protagonisti del settore. Stazioni appaltanti, imprese, giuristi e tecnici avranno infatti la possibilità di confrontarsi e discutere, condividendo esperienze e best practices. Si tratta di quindi un progetto sfidante ed impegnativo ma che rappresenta, al contempo, un'importante occasione per qualificare ulteriormente la Struttura societaria ed il Comune di Parma medesimo. Nel prossimo triennio la volontà è quella di rafforzare sempre di più questo importante

strumento e per fare questo risulta improcrastinabile la definizione di una esaustiva ed autonoma organizzazione.

2.3 Progettualità specifiche da avviare o in corso

Oltre a rimandare ai paragrafi precedenti per l'individuazione delle attività in corso e di prossimo avvio, qui si riportano gli interventi ritenuti maggiormente caratterizzanti il prossimo triennio:

interventi in corso di esecuzione:

- Ristrutturazione Sotto-Crociera Ospedale Vecchio (Bando Rigenerazione)
- Adeguamento architettonico e impiantistico Crociera e Sottocrociera (Bando Periferie)
- Adeguamento strutturale edificio del Sociale "Il Portico"
- Stazione di Posta in località Cornocchio
- ATUSS: riqualificazione della scuola secondaria Vicini di Parma – POR FESR 2021/2027 – Azione 5.1.1
- Residenza per Anziani Ines Ubaldi di via Ravenna – Interventi di Riqualificazione Energetica – Azioni 2.1.1-2.2.1-2.4.1 del PR FESR 2021/2027
- Scuola Corazza: adeguamento piscina e spogliatoi;
- Ristrutturazione Parco di San Paolo;
- Rifunionalizzazione Teatro dei Dialetti;
- Interventi di rimozione amianto: ex marinai d'Italia e via Spezia;
- Manutenzione straordinaria ex centro diurno Molen Bass;
- Interventi strutturali ex scuola Pascoli;
- Ristrutturazione Ciminiera Paganini.
- Restauro muro farnesiano Parco Ducale;
- Ristrutturazione spazio Ipogeo Cobianchi lotto 1;
- Ristrutturazione Impalcato Ponte Caprazzucca;
- Realizzazione area giochi in Cittadella;
- Interventi di efficientamento energetico su fabbricati ristrutturati 25/26

interventi in corso di progettazione e di prossima realizzazione:

- Riqualificazione Piazzale Matteotti;
- Decarbonizzazione impianti termici degli edifici comunali;
- Interventi di manutenzione straordinaria piazzale Carlo Alberto dalla Chiesa;
- Nuovi uffici comunali di via del Taglio;
- Adeguamento normativo centro giovani Baganzola;
- Progettazione del nodo stradale all'uscita del casello dell'autostrada A1 di Parma;
- Installazione impianti FV edifici comunali, sia per autoconsumo sia per creazione di CER;
- Interventi di adeguamento normativo sismico, impiantistico ed efficientamento energetico - Scuola Don Cavalli;
- I Chiostrì del Correggio. Riqualificazione spazi adiacenti al laboratorio aperto del monastero

2.4 Coerenza con la programmazione del Comune di Parma

Denominazione obiettivo operativo	Obiettivo strategico correlato (DUP Comune di Parma)	Goal di sviluppo sostenibile correlato
1.01.01 - PNRR - Trasporto Locale Sostenibile - M2C2 - 4.1.2: Trasporto Locale Sostenibile - Ciclovie Urbane - Rafforzamento Mobilità Ciclistica	1.02 trasporto pubblico sostenibile e diffuso	11 città e comunità sostenibili
1.01.03 - Realizzazione di ciclovie intercomunali	1.02 trasporto pubblico sostenibile e diffuso	11 città e comunità sostenibili

1.02.02 - Area verde ed area blu	1.02 trasporto pubblico sostenibile e diffuso	11 città e comunità sostenibili
1.02.03 - Potenziamento dei parcheggi scambiatori	1.02 trasporto pubblico sostenibile e diffuso	9 imprese innovazione e infrastrutture
1.04.01 - Riqualificazione dei parchi pubblici	1.04 Parma città verde: il verde urbano al centro della sfida del benessere della nostra comunità	11 città e comunità sostenibili
1.04.06 - I grandi parchi storici: la Cittadella	1.03 collegamenti infrastrutturali rapidi ed efficienti per una città sempre più interconnessa	11 città e comunità sostenibili
1.04.07 - I grandi parchi storici: i Giardini del Complesso di San Paolo	1.04 Parma città verde: il verde urbano al centro della sfida del benessere della nostra comunità	11 città e comunità sostenibili
1.05.04 - Manutenzione e cura del Patrimonio dell'Ente	1.05 quartieri più sicuri	16 pace giustizia e istituzioni solide
1.08.02 - Produzione di energia da fonti rinnovabili	1.08 energie sempre più rinnovabili	7 energia pulita e accessibile
1.08.03 - Missione 100 città climaticamente neutrali e smart	1.08 energie sempre più rinnovabili	13 lotta contro il cambiamento climatico
2.01.09 - PNRR - Servizi Sociali disabilità e marginalità sociale - M5C2 - 1.2: Percorsi di autonomia per persone con disabilità	2.01 Patto sociale per Parma	11 città e comunità sostenibili
2.01.12 - PNRR - Servizi Sociali disabilità e marginalità sociale - M5C2 - 1.3.2: Realizzazione di un centro servizi/ stazione di posta	2.01 Patto sociale per Parma	1 sconfiggere la povertà
2.02.05 - PNRR - Bando Rigenerazione - M5C2 - 2.1: Rigenerazione Urbana - Ex Municipio di San Lazzaro	2.01 Patto sociale per Parma	11 città e comunità sostenibili
2.06.04 - Oltre il PEBA - Piano Eliminazione Barriere Architettoniche: promuovere l'accessibilità e l'inclusione nei servizi e nelle strutture	2.06 insuperabili oltre ogni barriera	16 pace giustizia e istituzioni solide
2.08.08 - PNRR - PINQUA - M5C2 - 2.3: MAS. Mosaico Abitativo Solidale - Int. ID 1687 - 1 "MAS1 - Mix House"	2.08 fa' la casa giusta - Parma Abitare Sociale	11 città e comunità sostenibili
2.13.03 - Ottimizzazione dei consumi	2.13 un Comune attento alle proprie risorse	16 pace giustizia e istituzioni solide
2.13.05 - Reingegnerizzazione dei processi	2.13 un Comune attento alle proprie risorse	11 città e comunità sostenibili
3.01.01 - Parma scuole sicure e sostenibili	3.01 Parma scuole innovative 2.0	4 istruzione di qualità

3.01.10 - Parma scuole sicure e sostenibili - PNRR - PNRR Futura - M4C1 - 3.3: Messa in sicurezza e riqualificazione delle scuole - I.C. Micheli	3.01 Parma scuole innovative 2.0	4 istruzione di qualità
3.01.15 - ATUSS: Riqualificazione sismico-energetica dalla Scuola Primaria di Vigatto - POR FESR 2021/2027 - Azione 2.1.1 - 2.2.1 - 2.4.1	3.01 Parma scuole innovative 2.0	4 istruzione di qualità
3.01.16 - ATUSS: Riqualificazione della Scuola Secondaria Vicini di Parma - POR FESR 2021/2027 - Azione 5.1.1	3.01 Parma scuole innovative 2.0	4 istruzione di qualità
3.03.06 - Riqualificazione del Palasport	3.03 Sport Plan - Piano Strategico per lo sport	3 salute e benessere
3.03.07 - PNRR - Bando Rigenerazione - M5C2 - 2.1: Rigenerazione Urbana - Palasport	3.03 Sport Plan - Piano Strategico per lo sport	3 salute e benessere
3.04.06 - Rilancio del Castello dei Burattini in Oltretorrente	3.04 Città della cultura	8 lavoro dignitoso e crescita economica
3.05.01 - Valorizzazione del Complesso monumentale di San Paolo quale sede della Camera di San Paolo, della Pinacoteca Stuard, delle Biblioteche delle Arti, del Museo dei Burattini Giordano Ferrari e valorizzazione del polo museale civico	3.04 Città della cultura	11 città e comunità sostenibili
3.05.02 - PNRR - Bando Rigenerazione - M5C2 - 2.1: Rigenerazione Urbana - Sottocrociera Ospedale Vecchio	3.05 Nuovi luoghi della cultura	11 città e comunità sostenibili
3.05.05 - Ospedale Vecchio - Sottocrociera: Museo multimediale della città di Parma	3.05 Nuovi luoghi della cultura	11 città e comunità sostenibili
3.05.07 - Grande Crociera dell'Ospedale Vecchio: polo culturale dell'arte contemporanea	3.05 Nuovi luoghi della cultura	11 città e comunità sostenibili
3.09.01 - Spip Ecodistrict	3.09 "SPIP ecodistrict" il rilancio del distretto manifatturiero	9 imprese innovazione e infrastrutture
2.13.26- Miglioramento della sicurezza degli edifici comunali	2.13 un Comune attento alle proprie risorse	11 città e comunità sostenibili
2.14.03- Valore Pubblico di Gruppo	2.14 Politiche di Gruppo per migliorare la qualità e l'efficienza nell'erogazione dei servizi	16 pace giustizia e istituzioni solide
2.13.34 - Progettare per gestire	2.13 un Comune attento alle proprie risorse	16 pace giustizia e istituzioni solide
2.13.35 - Ricognizione e acquisizione strade private aperte al pubblico transito	2.13 un Comune attento alle proprie risorse	16 pace giustizia e istituzioni solide
2.13.36- Introduzione Contabilità ACCRUAL 2^ fase	2.13 un Comune attento alle proprie risorse	16 pace giustizia e istituzioni solide
2.14.01 Gruppo Comune di Parma - Potenziamento del controllo analogo	2.14 Politiche di Gruppo per migliorare la qualità e	16 pace giustizia e istituzioni solide

	l'efficienza nell'erogazione dei servizi	
3.04.04 Ex Cobiauchi	3.04 Città della cultura	11 città e comunità sostenibili
3.04.07 Centro Studi Archivio Bertolucci	3.04 Città della cultura	16 pace giustizia e istituzioni solide

3 Programmazione settoriale

3.1 Piano assunzionale e politiche del personale

Il team di Parma Infrastrutture, già dettagliato al paragrafo 1.4, ad oggi, consta di n. 37 dipendenti a tempo indeterminato, a cui si aggiungono, la figura del Condirettore Generale, come sopra illustrato rivestita mediante un rapporto di collaborazione coordinata e gratuita, e un addetto temporaneamente inserito nella Sezione “Tecnici in Staff” mediante un tirocinio formativo ai sensi dell’ art. 24 comma 3, della Legge Regionale n. 17/2005 e ss.mm.ii.

Nell’esercizio attualmente in corso sono stati inseriti in organico due risorse (ricomprese nelle n. 37 complessive), una nel servizio Affari Generali-Legale-Patrimonio e una nel servizio Bilancio e Personale.

L’inserimento della nuova figura nel servizio Affari Generali-Legale-Patrimonio ha risposto all’esigenza di implementare all’interno del Servizio medesimo un’attività di presidio e costante aggiornamento in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro e supporto del Delegato per la Sicurezza ai sensi dell’art. 16 D.lgs. 81/2008 e in materia di Diritto del Lavoro, oltre a concretizzare la volontà della Società di addivenire ad un nucleo di controllo e coordinamento delle attività amministrative legate alla fase esecutiva dell’appalto.

L’ulteriore inserimento nel servizio Bilancio e Personale, si è reso necessario a seguito della volontà di trasferire una unità da tale servizio all’ufficio di segreteria tecnica. Fino a quest’anno, infatti, la segreteria tecnica era composta da due unità, con il rischio di non riuscire a garantire la celerità nei processi legati alle attuali attività e a quelle che si prospettano per la Società.

La segreteria tecnica nel disegno riorganizzativo della Società si troverà sempre più a lavorare in stretto coordinamento e collaborazione con il Servizio Affari Generali-Legale-Patrimonio al fine di assicurare processi tempestivamente conformi alle novità normative e, al contempo, un’omogeneità di azione su tutti i procedimenti in essere, questo a garanzia della ferma volontà della Società di essere uniformemente e costantemente in linea con i tempi.

La Società continua ad avere come obiettivo primario il miglioramento della manutenzione del patrimonio pubblico attraverso risorse dirette, questo nonostante le grandi difficoltà dettate dal rincaro prezzi e soprattutto dalle stringenti misure di contenimento della spesa pubblica a cui gli enti locali sono purtroppo soggetti e in conseguenza anche la Società, per la sua natura.

La suddetta attività, per quanto continui a essere il cuore pulsante della mission di Parma Infrastrutture, non rappresenta più, però, il principale impegno economico rispetto all’operato della Società.

Infatti, è significativo ricordare come dal 2024 l’incidenza degli appalti portati avanti dalla Società per conto del Comune di Parma sia cresciuta del 30% rispetto all’anno precedente e che questa rappresenti il preponderante impegno del Personale; in sostanza il 60% dell’attività giornaliera e annuale della Società è rivolta a mettere a terra lavori dell’Amministrazione Comunale, a fronte del restante 40% di attività convenzionalmente propria.

Questo trend non troverà rallentamenti nemmeno nell’anno in corso, stante l’ancora attuale ingente impegno derivante dal PNRR e il programma delle Opere Pubbliche 2026-2027-2028 del Comune di Parma che, con le sue sfide cantieristiche, vedrà particolarmente impegnata la Società, oltre a un portafoglio lavori già assegnati dal Comune alla Società nell’annualità precedenti per un importo complessivo di euro 69 milioni.

Questa mole di lavoro viene portata avanti dal comparto tecnico grazie alla presenza di una struttura che, in maniera sempre più crescente, organizzata e professionale, riesce a supportare

tutta la fase amministrativa e giuridico-legale di un procedimento complesso quale è quello dell'appalto pubblico. Questo però non risulta sufficiente e pertanto la struttura tecnica risulta estremamente sotto stress, con l'impossibilità di dedicare il dovuto tempo agli inserimenti tecnici attuati recentemente.

Tale situazione induce inevitabilmente la Società a dover incrementare il comparto tecnico, con priorità all'individuazione di profili "maturi", per quanto il mercato oggi sia particolarmente sofferente da questo punto di vista e, purtroppo, l'attuale configurazione retributiva della Società risulti estremamente al di sotto dell'offerta data da altre realtà.

Si ritiene altresì necessario proseguire con il percorso di stage formativo iniziato con l'Università degli Studi di Parma al fine di poter dare l'opportunità a giovani laureandi di avvicinarsi al modo del lavoro in una realtà diversificata e - crediamo - positiva come quella di Parma Infrastrutture, e nonché intraprendere al contempo un nuovo percorso di apprendistato rivolto a giovani laureati e diplomati, volto a costruire le basi per un rapporto di lavoro che potrà sfociare nella stabilizzazione dei profili più adatti alle caratteristiche e esigenze della Società.

Quest'ultimo strumento si ritiene possa essere strategico per il futuro della Società, in quanto, da un lato permette di formare professionalità, e questo per una società parapubblica come è Parma Infrastrutture rappresenta sicuramente già di per se un grande servizio per la collettività e, dall'altro lato, con una visione più aziendalista, deve essere necessariamente uno strumento in grado di massimizzare l'investimento di tempo, e quindi economico, creando le basi per nuova "forza lavoro" in grado di inserirsi produttivamente nell'attuale struttura e, al contempo, di essere la continuità generazionale per il futuro della Società.

Le predette operazioni non possono che partire da un rafforzamento degli assetti organizzativi e dal completamento della proceduralizzazione di tutte le attività portate avanti dalla Società, con una definizione sempre più chiara dei ruoli e conseguenti responsabilità. Tale assetto dovrà mirare a rendere la Società maggiormente autonoma nei processi a livello di aree di competenza, con l'obiettivo di velocizzare le attività, aumentare la qualità, il controllo societario e, non da meno, la soddisfazione dei Dipendenti, che possono trarre da questo una maggiore "autostima" del proprio operato.

Ogni scelta che verrà operata in ambito del Personale non prescindere, in continuità alla gestione che ha contraddistinto da sempre la storia di Parma Infrastrutture, dalla crescita e valorizzazione delle professionalità di cui la Società risulta dotata; in ragione di questo risulta estremamente importante il premio di risultato introdotto a partire dall'esercizio 2024, e erogato a seguito dell'approvazione del relativo bilancio, che mira appunto a salvaguardare il patrimonio umano presente in Società premiandone la performance raggiunta grazie all'elevato livello professionale assunto nel tempo.

3.1.1 Piano delle assunzioni di personale con contratto a tempo indeterminato

Nel rispetto del principio di contenimento dei costi (art. 19 del TUSP e indirizzi generali contenuti nel DUP del Comune di Parma), la spesa di personale dei soggetti partecipati deve tendere alla riduzione o all'invarianza, al netto delle dinamiche di adeguamento al costo della vita e degli ampliamenti di organico connessi all'attivazione di nuovi servizi o al potenziamento di quelli esistenti, in coerenza con la programmazione operativa.

Nel prospetto che segue sono indicate le nuove assunzioni di personale con contratto a tempo indeterminato che si prevede di effettuare nel corso del triennio in programmazione.

Anno	N. unità	Qualifica	CCNL	Modalità di assunzione	Finalità	Note
2026	2	Tecnico	Commercio	Concorso/selezione pubblica	Ampliamento organico per nuovi servizi	Apprendistato

2026	1	Tecnico	Commercio	Concorso/selezione pubblica	Ampliamento organico per nuovi servizi	
2026	1	Amministrativo-Legale	Commercio	Concorso/selezione pubblica	Sostitutiva	Apprendistato
2027	1	Amministrativo contabile	Commercio	Concorso/selezione pubblica	Ampliamento organico per potenziamento servizi	
2027	1	Amministrativo servizio gare	Commercio	Concorso/selezione pubblica	Ampliamento organico per nuovi servizi	

3.1.2 Ricorso al lavoro flessibile

La Società ha in corso da anni un percorso di Stage con Università di Parma e l'intenzione è quella di procedere in tal senso visti proficui esiti delle esperienze passate.

3.1.3 Altri dati sulle politiche del personale

Spesa media di personale per qualifica

Qualifica	Retribuzione lorda media annua	Costo aziendale medio annuo	Note
Dirigenti	100.520,00	156.003,00	
Quadri	56.699,96	79.788,55	
Impiegati	36.681,59	50.197,24	

Incrementi salariali previsti nel triennio

Anno	Incremento %	Riferimento CCNL / DM / altro (se disponibile)
2026	2	Adeguamenti salariali per riorganizzazione e implementazione mansioni
2027	5	Adeguamenti salariali per riorganizzazione e implementazione mansioni
2028	-	Da valutare nel prossimo piano programmatico

Trattamento economico accessorio

Anno	Risorse destinate al salario accessorio	Istituti premiali attivati per salario accessorio	Fonte
2026	€ 138.000	Premio di produttività aziendale	Contratto integrativo aziendale
2027	€ 145.000	Premio di produttività aziendale	Contratto integrativo aziendale
2028	€ 145.000	Premio di produttività aziendale	Contratto integrativo aziendale

Altre spese di natura non retributiva

Anno	Formazione	Sicurezza	Mensa / Buoni pasto	Welfare aziendale	Altro
2026	€ 10.000	€ 1.000	€ 65.000	€ 8.000	€
2027	€ 10.000	€ 1.000	€ 65.000	€ 12.000	€
2028	€ 10.000	€ 1.000	€ 65.000	€ 12.000	€

3.2 Piano delle Manutenzioni Ordinaria – Straordinari e Investimenti

LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA esercizi 2026 - 2027 - 2028	2026	2027	2028	TOTALE
Manutenzione ordinaria e consumi patrimonio da contratto global service	2.950.000	2.950.000	2.950.000	8.850.000
Manutenzione ordinaria fabbricati	200.000	200.000	100.000	500.000
Manutenzione ordinaria aree verdi all'interno degli edifici	400.000	400.000	400.000	1.200.000
Manutenzione ordinaria, sgombero neve e spandimento cloruri da contratto global strade 2025-2028	4.100.000	4.100.000	4.100.000	12.300.000
Manutenzione ordinaria rete stradale del Comune di Parma	200.000	150.000	100.000	450.000
Manutenzione ordinaria fontane	100.000	100.000	100.000	300.000
Consumi di gas, teleriscaldamento, luce e acqua	3.460.000	3.500.000	3.500.000	10.460.000
Manutenzione ordinaria segnaletica	400.000	400.000	400.000	1.200.000
Manutenzione ordinaria semafori	70.000	70.000	70.000	210.000
Controllo strutture	100.000	100.000	100.000	300.000
Spese tecniche - prove materiali	100.000	100.000	100.000	300.000
Spese tecniche - prove geognostiche	90.000	90.000	90.000	270.000
TOTALE MANUTENZIONI ORDINARIE	12.170.000	12.160.000	12.010.000	36.340.000

LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA e NUOVI LAVORI esercizi 2026 - 2027 - 2028	2026	2027	2028	TOTALE
Manutenzione straordinaria global patrimonio	1.500.000	1.500.000	1.500.000	5.600.000
Manutenzione straordinaria patrimonio - Accordo quadro 2026-2027	250.000	250.000		
Manutenzione straordinaria patrimonio edili 2026	150.000			
Manutenzione straordinaria patrimonio edili 2027		100.000		
Manutenzione straordinaria patrimonio edili 2028			100.000	
Manutenzione straordinaria patrimonio - Accordo Quadro 2028-2029			250.000	
TOTALE manutenzione straordinaria patrimonio/anno	1.900.000	1.850.000	1.850.000	9.900.000
Manutenzione straordinaria global 2025-2028 strade e piste ciclabili e opere d'arte	2.500.000	2.500.000	2.500.000	
Manutenzione straordinaria rete stradale del Comune di Parma - Accordo Quadro 2026	400.000			
Manutenzione straordinaria rete stradale del Comune di Parma - Accordo Quadro 2027		400.000		
Manutenzione straordinaria rete stradale del Comune di Parma - Accordo Quadro 2028			400.000	
Manutenzione straordinaria ponti e opere d'arte minori - Accordo Quadro 2026-2027	400.000	400.000		
Manutenzione straordinaria ponti e opere d'arte minori - Accordo Quadro 2028-2029			400.000	200.000
TOTALE manutenzione straordinaria rete stradale/anno	3.300.000	3.300.000	3.300.000	
Manutenzione straordinaria fontane 2026	60.000			
Manutenzione straordinaria fontane 2027		70.000		210.000
Manutenzione straordinaria fontane 2028			70.000	
TOTALE manutenzione straordinaria fontane/anno	60.000	70.000	70.000	
Manutenzione straordinaria segnaletica e nuovi impianti 2025-2026	70.000			210.000
Manutenzione straordinaria segnaletica e nuovi impianti 2027 - 2028		70.000	70.000	
TOTALE manutenzione straordinaria segnaletica/anno	70.000	70.000	70.000	
Manutenzione straordinaria semafori	70.000	70.000	70.000	210.000
Manutenzione straordinaria sicurezza e nuovi impianti 2026-2027	200.000	200.000		600.000
Manutenzione straordinaria sicurezza e nuovi impianti 2028-2029			200.000	
TOTALE manutenzione straordinaria sicurezza/anno	200.000	200.000	200.000	
Opere complementari edificio "Il Portico	150.000			550.000
Interventi sui fabbricati del settore Sociale 2027 - 2028		200.000	200.000	
TOTALE manutenzione straordinaria sociale/anno	150.000	200.000	200.000	
Interventi sui fabbricati del settore educativo - Scuole Primarie e Secondarie, Materne e Nidi 2026	300.000			900.000
Interventi sui fabbricati del settore educativo - Scuole Primarie e Secondarie, Materne e Nidi 2027		300.000		
Interventi sui fabbricati del settore educativo - Scuole Primarie e Secondarie, Materne e Nidi 2028			300.000	
TOTALE manutenzione straordinaria settore educativo/anno	300.000	300.000	300.000	4.900.000
Interventi Efficientamento energetico su fabbricati ristrutturati 2025-2026	800.000			
Interventi Efficientamento energetico su fabbricati ristrutturati 2027-2028		800.000	800.000	
Intervento di completamento dell'efficientamento Energetico della scuola Corazza		1.200.000		
Intervento di completamento dell'efficientamento Energetico PalaCiti			1.300.000	300.000
TOTALE manutenzione straordinaria eff energetico/anno	800.000	2.000.000	2.100.000	
Adeguamento normativo palestre 2026	100.000			
Adeguamento normativo palestre 2027		100.000		
Adeguamento normativo palestre 2028			100.000	800.000
TOTALE manutenzione straordinaria palestre/anno	100.000	100.000	100.000	
Manutenzione straordinaria cimiteri - Accordo Quadro 2026-2027	400.000	400.000		
TOTALE manutenzione straordinaria Cimiteri	400.000	400.000		
Residenza per anziani Ines Ubaldi di Via Ravenna (contributo RER 1.386 mila quota PI 1.721 mila)	2.035.000			2.035.000
TOTALE MANUTENZIONI STRAORDINARIE e NUOVI LAVORI	9.385.000	8.560.000	8.260.000	26.205.000
N.B.: Gli importi sono al netto dell'IVA di legge.				

3.3 Piano degli approvvigionamenti

Il piano triennale della Forniture e Servizi viene redatto in conformità alle disposizioni normative vigenti e verrà approvato unitamente al piano triennale delle Opere Pubbliche

3.4 Programmazione del ricorso a incarichi esterni di consulenza o collaborazione

Anno	Oggetto e durata dell'incarico	Importo previsto (oltre iva)	Professionalità ricercate	Metodologia di scelta del professionista
	Revisore Legale dei Conti- dal 2024 alla scadenza del bilancio chiuso al 31/12/2026	€ 20.000		Nomina Assemblea dei Soci
	Collegio Sindacale 2025-2027	€ 43.100		Nomina Assemblea dei Soci
	Consulente Fiscale durata da 01/01/2025 a 31/12/2026	€16.320	Commercialista	Affidamento Diretto
	Consulente legale partnership pubblico privato	€ 3.990	Esperto giuridico	Affidamento Diretto
2027	Consulente legale partnership pubblico privato	€27.550	Esperto giuridico	Affidamento Diretto
	Collegio Sindacale 2025-2027	€ 43.100		Nomina Assemblea dei Soci
	Consulente Fiscale durata da 01/01/2025 a 31/12/2026	€16.320	Commercialista	Affidamento Diretto
	Revisore Legale dei Conti- dal 2024 alla scadenza del bilancio chiuso al 31/12/2026	€ 20.000		Nomina Assemblea dei Soci
2028	Consulente legale partnership pubblico privato	€ 23.750	Esperto giuridico	Affidamento Diretto
	Consulente Fiscale durata – nuovo affidamento	€16.320	Commercialista	Affidamento Diretto
	Revisore Legale dei Conti- nuovo affidamento	€ 20.000		Nomina Assemblea dei Soci

3.5 Piano triennale per la trasparenza e la prevenzione della corruzione

La Società adotta il piano triennale per la trasparenza e la prevenzione della corruzione con separato documento.

4

Programmazione economico-finanziaria

4.1 Principali componenti economiche

4.1.1 Analisi dei ricavi caratteristici

Descrizione	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
<u>RICAVI</u>			
ONERI LAVORI RIPRIS.MANOMISS.SUOLO PUB.	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Rimborsi ripristini danneggiamenti	50.000	50.000	50.000
Rimborso spese attivi (rimborso pulizia e guardiania DUC B)	30.000	30.000	30.000
Rimborso utenze (compreso DUC B)	100.000	100.000	100.000
<u>RIMBORSI ED ALTRI RICAVI</u>	180.000	180.000	180.000
Concessione sale civiche	30.000	30.000	30.000
Canone disponibilità strutt. Educative-Parmainfanzia	382.000	382.000	382.000
Concessione amm.va centri residenziali anziani	200.000	200.000	200.000
Concessione amministrativa sett. Patrimonio	10.000	10.000	10.000
Canoni d'uso settore patrimonio (compreso DUC B)	770.000	800.000	800.000
<u>RICAVI DA LOCAZIONI</u>	1.392.000	1.422.000	1.422.000
Canone di utilizzo demanio stradale - Infomobility	1.900.000	1.900.000	1.900.000
Canone di utilizzo demanio cimiteriale -ADE	450.000	300.000	150.000
Canone di locazione farmacie	96.000	96.000	96.000
Canoni di concessione imp. Pubblicitari	50.000	100.000	100.000
Concessione impianti al coperto	350.000	350.000	350.000
Concessione utilizzo e impianti pubbl. Stadio Tardini	131.000	131.000	0
<u>RICAVI DA CONCESSIONI</u>	2.977.000	2.877.000	2.596.000
TOT LOCAZIONI CONCESSIONI RIMBORSI	4.549.000	4.479.000	4.198.000
<u>AFFITTO COMPLESSI BENI SERVIZIO IDRICO</u>	2.205.000	2.205.000	2.205.000
<u>CONTR.C/ESERC.DA COMUNE DI PR</u>	10.800.000	10.800.000	10.800.000
Contr. c/eser. Per rimborsi spese anticipate	0	0	0
Incentivi GSE	50.000	100.000	100.000
Abbuoni/arrotondamenti	0	0	0
GSE scambio sul posto	20.000	70.000	150.000
Totale ALTRI RIC.E PROV.GEST.NON CARAT.	70.000	170.000	250.000
<u>TOTALE RICAVI</u>	18.624.000	18.654.000	18.453.000

4.1.2 Analisi dei costi caratteristici

<u>COSTI</u>			
Manutenzione Global service patrimonio	2.950.000	2.950.000	2.950.000
Manutenzione Global service strade	4.100.000	4.100.000	4.100.000
Manutenz. Segnaletica orizzontale / verticale	400.000	400.000	400.000
Manutenzione impianti semaforici	70.000	70.000	70.000
Manutenzione ordinaria fontane	100.000	100.000	100.000
Altre manutenzioni patrimonio no global	200.000	200.000	100.000
Altre manutenzioni strade no global	200.000	150.000	100.000
Altre manutenzioni verde no global	400.000	400.000	400.000
Prestaz. Professionali manutenzioni Patrimonio	290.000	290.000	290.000
Prestaz. Professionali manutenzioni Strade	0	0	0
Prestaz. Professionali manutenzioni Segnaletica	0	0	0
Prestaz. Professionali manutenzioni Verde	0	0	0
TOTALE ALTRE MANUTENZIONI E SERVIZI	8.710.000	8.660.000	8.510.000
Teleriscaldamento (compreso DUC B)	560.000	530.000	530.000
Energia elettrica	1.700.000	1.600.000	1.600.000
Gas riscaldamento	750.000	930.000	930.000
Servizio Idrico	450.000	440.000	440.000
TOTALE UTENZE (Altri consumi non inseriti nel Global)	3.460.000	3.500.000	3.500.000
TOTALE COSTI OPERATIVI	12.170.000	12.160.000	12.010.000

Cancelleria	5.000	5.000	5.000
Carburanti e lubrificanti parz. Deducibili	10.000	10.000	10.000
Indumenti di lavoro/DPI	1.000	1.000	1.000
Beni di consumo	5.000	5.000	5.000
Trasporti su acquisti	0	0	0
Pubblicazione bandi e concorsi	40.000	40.000	40.000
Spese condominiali	30.000	30.000	30.000
Ass. non obbligatorie	20.000	20.000	20.000
Rimborsi spese vari	10.000	10.000	10.000
Vigilanza	50.000	50.000	50.000
Servizi di pulizia e ausiliari	15.000	15.000	15.000
Comp. Prof. attinenti attività	10.000	10.000	10.000
Lav. Interni. Ecc. oneri	5.000	5.000	5.000
Spese legali	20.000	20.000	20.000
Spese legali in contenzioso	40.000	40.000	40.000
Spese notarili	1.000	1.000	1.000
Spese cellulari	2.000	2.000	2.000
Spese postali e di affrancatura	500	500	500
Mensa az. Appaltata e buoni pasto	60.000	60.000	60.000
Ricerca, addestramento e formazione	10.000	10.000	10.000
Servizio smaltimento rifiuti	20.000	20.000	20.000
Oneri bancari	5.000	5.000	5.000
Consul. Ammin. E fiscali	15.000	15.000	15.000
Tenuta paghe, contabilità ecc	25.000	25.000	25.000
Altri costi per servizi	80.000	80.000	80.000
Altri servizi deducibili	50.000	50.000	50.000
Altri servizi indeducibili	1.000	1.000	1.000
Spese agg.e manute. Software	15.000	15.000	15.000
Compensi OdV	20.000	20.000	20.000
Noleggio veicoli parz deducibili	60.000	60.000	60.000
Noleggio deducibile	3.000	3.000	3.000
Imposta di bollo	30.000	30.000	30.000
Imposta comunale sugli immobili - ICI/IMU	185.000	185.000	185.000
Imposta di registro	2.000	2.000	2.000
Tassa di vidimazione libri soci	500	500	500
Imposta AVCP - aut. Vigilanza sui contratti	10.000	10.000	10.000
Diritti camerali	1.000	1.000	1.000
Tassa sui rifiuti	5.000	5.000	5.000
Premi assicurazione Comune di PR	20.000	20.000	20.000
Lavori c/impianti	0	0	0
COSTI PER SERVIZI	882.000	882.000	882.000

Organi sociali: amministratore	12.000	12.000	12.000
Compensi sindaci	46.000	46.000	46.000
Compenso Revisore legale e contabile	17.160	17.160	17.160
ORGANI SOCIALI	75.160	75.160	75.160
Comando Comune di Parma	0	0	0
Somministrazione lavoro	40.000	40.000	40.000
TOTALE SOMMINISTRAZIONE	40.000	40.000	40.000
Salari e Stipendi	1.500.000	1.600.000	1.600.000
TFR	200.000	200.000	200.000
Oneri Sociali IMPS	520.000	520.000	520.000
ONERI SOCIALI INAIL	20.000	20.000	20.000
Altri costi del personale (contributi quas, fasi....)	22.000	22.000	22.000
<u>COSTI PER IL PERSONALE</u>	2.262.000	2.362.000	2.362.000
<u>TOTALE COSTI DI STRUTTURA</u>	3.259.160	3.359.160	3.359.160
<u>TOT. COSTI OPERATIVI E STRUTTURA</u>	15.429.160	15.519.160	15.369.160
EBITDA	3.194.840	3.134.840	3.083.840
Ammortamenti immateriali e materiali	5.330.000	5.400.000	5.510.000
TOTALE AMMORTAMENTI	5.330.000	5.400.000	5.510.000
Acc.to oneri e rischi vari	0	0	0
Acc.to incentivazioni funzioni tecniche	0	0	0
ACCANTONAMENTO PER RISCHI VARI	0	0	0
EBIT	-2.135.160	-2.265.160	-2.426.160
Interessi attivi da utenti	10.000	10.000	10.000
Interessi attivi su depositi bancari	180.000	160.000	160.000
Interessi legali su depositi	100	100	100
INTERESSI ATTIVI	190.100	170.100	170.100
Altri interessi passivi (Adesione PVC)	0	0	0
Interessi passi su mutui	-403.041	-346.919	-288.667
Indennità di ritardato pagamento	0	0	0
TOTALE INTERESSI PASSIVI	-403.041	-346.919	-288.667
GESTIONE FINANZIARIA	-212.941	-176.819	-118.567
Sopravvenienza attiva (ordinarie e su eserc. precedenti)	0	0	0
TOTALE SOPRAVVENIENZA ATTIVE	0	0	0
Sopravvenienze passive	0	0	0
Storno imposte anticipate	0	0	0
VARIE (ONERI STRAORDINARI)	0	0	0
GESTIONE STRAORDINARIA	0	0	0
EBT	-2.348.101	-2.441.979	-2.544.727
IMPOSTE	-10.000	-10.000	-10.000
RISULTATO D'ESERCIZIO	-2.358.101	-2.451.979	-2.554.727
DIVIDENDI	2.400.000	2.500.000	2.600.000
UTILE LORDO	41.899	48.021	45.273

4.1.3 Stato degli ammortamenti

Tipologia bene ammortizzabile	Criterio ammortamento	Aliquot a (media) amm.to	2025 (precons.)	2026 (budget)	2027 (budget)	2028 (budget)
Automezzi	L'ammortamento avviene in relazione alla durata di utilizzo economico dei beni, a quote costanti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fabbricati		3%	105.947,46	124.244,95	125.882,11	130.987,02
Impianti e macchinari		20%	11.145,82	11.145,82	11.145,82	11.145,82
Attrezzature		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mobili e arredi		15%	4.870,43	5.070,43	5.070,43	5.070,43
Man. straord. beni di terzi		10,4%	4.424.049,51	5.188.097,94	5.256.460,78	5.361.355,87
Marchi		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Licenze (programma contabilità)		20%	1.401,44	1.440,86	1.440,86	1.440,86
Altri		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale			4.547.414,66	5.330.000,00	5.400.000,00	5.510.000,00

4.1.5 Proventi e oneri finanziari

Proventi Finanziari	2026	2027	2028
Dividendi Azioni IREN	2.400.000	2.500.000	2.600.000

Oneri Finanziari	Debito residuo al 01/01/2026	Tasso medio interesse (*)	Interessi passivi 2026	Interessi passivi 2027	Interessi passivi 2028
Mutuo nr 6821303	4.619.055,95	4,63%	204.236,44	164.836,49	123.591,22
Mutuo nr 76116	4.528.220,01	4,42%	198.804,23	182.082,06	165.075,93

4.1.6 Rettifiche, plusvalenze e minusvalenze, proventi e oneri straordinari

Al momento la Società non prevede plusvalenze e minusvalenze, proventi e oneri straordinari

4.1.7 Regime fiscale

La società è soggetta all'IRES al 24% e all'IRAP al 3,9%

4.2 Budget economico

N.B. nella tabella sotto riportata:

1. l'intera colonna denominata "2025 (precons.);" riporta dati parziali maturati alla data di compilazione del presente piano e pertanto non comparabili con i corrispondenti dati di chiusura dell'esercizio 2024 e conseguentemente anche con i budget del triennale 2026-2028;
2. la voce "A) Valore di produzione" alla sottovoce "5) altri ricavi e proventi" per quanto attiene il budget del triennale 2026-2028 non considera la previsione degli importi che saranno assegnati dal Socio, nei relativi esercizi, a titolo di contributo *conto impianti* sulla base delle esigenze che il medesimo valuterà.

	2024 (bilancio es.)	2025 (precons.)	2026 (budget)	2027 (budget)	2028 (budget)
A) Valore della produzione					
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.215.918,89	6.216.126,51	7.754.000	7.684.000	7.403.000
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti					
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione					
4) incrementi alle immobilizzazioni per lavori interni					
5) altri ricavi e proventi	31.232.662,32	29.878.890,23	10.870.000	10.970.000	11.050.000
di cui: contributi in conto esercizio	11.800.000,00	11.600.000,00	10.800.000	10.800.000	10.800.000
B) Costi della produzione					
6) per materie prime, sussidiari, di consumo e merci	23.526,94	17.303,84	21.000	21.000	21.000
7) per servizi	30.569.664,18	31.476.991,11	13.043.160	13.033.160	12.883.160
8) per godimento di beni di terzi	48.255,43	50.878,80	63.000	63.000	63.000
9) per il personale:					
a) salari e stipendi	1.486.797,96	1.387.425,88	1.500.000	1.600.000	1.600.000
b) oneri sociali	422.425,11	430.798,01	540.000	540.000	540.000
c) trattamento di fine rapporto	110.662,91	128.505,93	200.000	200.000	200.000
d) trattamento di quiescenza e simili					
e) altri costi	43.415,99	59.371,57	62.000	62.000	62.000
10) ammortamenti e svalutazioni					
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	5.038.060,06	4.439.710,95	5.200.000	5.260.000	5.355.000
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	130.385,93	120.793,91	130.000	140.000	155.000
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni					
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	121.681,61				
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci					
12) accantonamenti per rischi	716.290,07				
13) altri accantonamenti					
14) oneri diversi di gestione	877.513,89	272.426,77			
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)					
C) Proventi e oneri finanziari					
15) proventi da partecipazioni	2.401.860,12	2.593.928,29	2.400.000	2.500.000	2.600.000
16) altri proventi finanziari					
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni					
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni					
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni					
d) proventi diversi dai precedenti	265.338,99	3.504,00	190.100	170.100	170.100
17) interessi ed altri oneri finanziari	-506.407,67	-292.275,24	-403.041	-346.919	-288.667
17-bis) utili e perdite su cambi					
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie					
18) rivalutazioni					

a) di partecipazioni					
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni					
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni					
19) svalutazioni					
a) di partecipazioni					
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni					
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni					
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D)					
22) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti differite e anticipate			-10.000	-10.000	-10.000
23) utile (perdita) dell'esercizio	113.365,64	8.959,02	41.899	48.021	45.273

4.3 Programmazione finanziaria

FLUSSI DI CASSA	2025	2026	2027	2028
Disponibilità liquide al 01/01	11.443.000	9.996.000	12.120.000	11.502.000
(+) Finanziamenti esterni				
(+) Entrate da gestione caratteristica				
(+) Entrate da gestione finanziaria	113.000	42.000	48.000	45.000
(+) Altre entrate		2.570.000	2.570.000	2.900.000
(-) Uscite da investimenti	-7.088.000	-8.935.000	-8.160.000	-8.260.000
(-) Uscite da gestione caratteristica				
(-) Uscite da gestione finanziaria	6.006.000	5.330.000	5.400.000	5.510.000
(-) Rimborso quota capitale mutui e prestiti	3.453.000	-903.000	-847.000	-789.000
(-) Distribuzione utili				
(-) Uscite da imposte e tasse				
(-) Altre uscite	-3.931.000	4.020.000	371.000	-1.151.000
(=) Proiezione disponibilità liquide al 31/12	9.996.000	12.120.000	11.502.000	9.757.000

4.4 Ricorso all'indebitamento

La Società non ha intenzione di ricorrere ad ulteriori forme d'indebitamento

4.5 Rapporti economici infragruppo

RICAVI DA RAPPORTI INFRAGRUPPO					
Oggetto/causale dell'obbligazione	Voce CE	Soggetto debitore	2026 (€)	2027 (€)	2028 (€)
Canone utilizzo demanio stradale	A1	INFOMOBILITI SPA	1.900.000	1.900.000	1.900.000
Canone utilizzo demanio cimiteriale	A1	ADE SPA	450.000	300.000	150.000
Disponibilità strutture educative dell'infanzia	A1	PARMAINFANZIA SPA	382.000	382.000	382.000
Canone di concessione	A1	IT.CITY SpA	66.000	66.000	66.000
Canone di concessione	A1	FONDAZIONE TEATRO REGIO	9.500	9.500	9.500
Canone di concessione (affitto complesso beni servizio idrico)	A1	IREN SPA (GRUPPO)	2.205.000	2.205.000	2.205.000
Contributo in conto esercizio	A3	COMUNE DI PARMA	10.800.000	10.800.000	10.800.000

Contributo in conto capitale	A3	COMUNE DI PARMA	2.570.000	2.570.000	2.900.000
Totali per annualità			18.382.500	18.382.500	18.712.500

COSTI DA RAPPORTI INFRAGRUPPO					
Oggetto/causale dell'obbligazione	Voce CE	Soggetto creditore	2026	2027	2028
Canone assistenza tecnologica ordinaria + servizi di consulenza straordinaria	B7	IT.CITY SPA	41.000	41.000	41.000
Totali per annualità			41.000	41.000	41.000

4.6 Relazione dell'organo amministrativo

La programmazione del triennio 2026-2027-2028 prosegue sulla scia di quanto messo in atto negli esercizi precedenti.

La Società nel corso degli anni, con previsione di crescita nel prossimo triennio, ha rafforzato il proprio ruolo di braccio operativo dell'Amministrazione Comunale: questa mission non si limita alla sola pianificazione e gestione manutentiva, ma, si estende all'intero ciclo dell'opera pubblica, stante che Parma Infrastrutture progetta, affida lavori, ne cura l'esecuzione sino ad arrivare alla consegna "chiavi in mano" dell'Opera Pubblica all'Amministrazione Comunale che può quindi provvedere alla sua messa in esercizio.

Quanto sopra, unitamente ai dati riportati nei precedenti paragrafi, evidenzia come il trend di affidamenti operati alla Società da parte del Comune di Parma per la realizzazione di opere pubbliche presenti nei propri strumenti di programmazione rappresenti la preponderanza delle attività societarie.

Tale evoluzione, congiuntamente alle importanti attività statutarie, pongono Parma Infrastrutture al centro dell'azione Amministrativa e, per questo, la professionalità e la dedizione al lavoro dimostrata negli anni non devono in nessun modo venir meno; da qui, l'inderogabile esigenza di investire sull'attuale organizzazione, nella massima valorizzazione del capitale umano di cui, fortunatamente, la Società si è arricchita e con l'obiettivo di innalzare ulteriormente il livello professionale e prestazionale della struttura. A ciò si accompagna inevitabilmente la necessità di portare nuove risorse, che possano intraprendere un percorso di crescita interna al fianco di figure esperte, questo sia al fine di mantenere l'attuale offerta, sia per creare le basi per un naturale avvicendamento che il tempo renderà ineludibile.

Il riassetto organizzativo, unitamente reingegnerizzazione dei processi interni permetterà alla Società e di converso all'Amministrazione Comunale di avere un sempre maggiore controllo nella gestione amministrativa e contabile e, di agire con sempre maggiori versatilità e tempestività in tutti procedimenti che vedono Parma Infrastrutture coinvolta.

Il riassetto già in atto ha portato a ottimi risultati in ambito patrimoniale per quanto attiene la gestione amministrativa dei rapporti contrattuali con soggetti terzi e, non da meno, in ordine all'attività di recupero dei crediti relativi a canoni di affidamento.

Tutto perfetto?

Assolutamente no!

Parma Infrastrutture ha limiti, commette errori e non è sempre tempestiva: è un frutto dell'uomo! Perfettibile sicuramente e da perfezionare con un confronto interno alla struttura e soprattutto un dialogo con l'Amministrazione Comunale. Un confronto che dovrà tenere in debito conto anche i profili del sovraccarico e dei limiti operativi della Società, che, pur avendo meno rigidità del Comune, non può agire liberamente, cioè prescindendo dai vincoli statutari e convenzionali, restando pur sempre nell'ambito dell'applicazione del Testo Unico delle Società Partecipate.

Amministrare questa Società significa anche favorire la crescita delle professionalità, che apportano un positivo protagonismo sul piano delle soluzioni operative, che vengono ideate e proposte nello sforzo di creare condizioni sempre più garantiste e funzionali al miglior perseguimento dell'interesse pubblico, senza scadere nel formalismo giuridico. Questo è un dato, che accomuna sia gli interventi sul patrimonio

immobiliare, sia quello, altrettanto cruciale e decisivo, della manutenzione delle strade comunali. Ed è un protagonismo che ha consentito di realizzare un modello organizzativo, che si incentra sul massimo impegno del Personale non solo nelle attività di redazione dei documenti progettuali, di gara e di gestione delle gare stesse, ma anche in quelli di controllo e di vigilanza nella fase costruttiva.

Ulteriore prova della centralità di Parma Infrastrutture è rappresentata anche dalla crescente richiesta esterna di potersi avvalere della Società come Stazione Appaltante con funzione di Committenza.

Amministrare questa società significa, altresì, preoccuparsi di realizzare un modello organizzativo, che risponda alle seguenti esigenze:

1. chiara ripartizione delle competenze in un contesto organigrammatico verticale, cioè gerarchico, epperò con ampio spazio al coordinamento onde favorire il dialogo tra le professionalità, che è essenziale e decisivo, senza la rigidità inevitabilmente determinata dal modello gerarchico tradizionale;
2. un modello dinamico e premiante. Dinamico sul piano dello sviluppo delle carriere, anche se le dimensioni strutturali limitano fortemente questa possibilità, nel senso di costituire un obiettivo ostacolo allo sviluppo verticale delle carriere pur in presenza di situazioni di obiettivo merito; premiante, sul piano del trattamento retributivo al fine di “premiare” il merito con un “premio” là dove la promozione sia impossibile;
3. costante collegamento tra la dirigenza e il personale per consolidare lo spirito di squadra e i rapporti interpersonali per alimentare e mantenere il senso di appartenenza e, soprattutto, lo spirito di squadra.

Amministrare questa società significa, altresì, collaborare per rendere i rapporti con l'Amministrazione Comunale i più celeri e concreti possibili, riducendo la burocrazia ai minimi termini.

Con questi obiettivi la Società continuerà la propria azione nei prossimi periodi

Un'ultima doverosa nota è dedicata al ringraziamento al Personale tutto per il lavoro svolto.

5 Strumenti di monitoraggio

5.1 Programmazione operativa

Denominazione obiettivo operativo	Fasi / Attività	Scadenza programmata (trimestre / anno)
1.01.01 - PNRR - Trasporto Locale Sostenibile - M2C2 - 4.1.2: Trasporto Locale Sostenibile - Ciclovie Urbane - Rafforzamento Mobilità Ciclistica	Chiusura pagamenti e collaudi	I / 2026
	Chiusura rendicontazioni	II / 2026
1.02.02 - Area verde ed area blu	Manutenzione e integrazione segnaletica stradale	IV / 2027
1.02.03 - Potenziamento dei parcheggi scambiatori	Realizzazione pannelli FV nei parcheggi scambiatori	IV / 2028
1.04.01 - Riqualificazione dei parchi pubblici	Riqualificazione Parco di via Pascal e Parchi del quartiere Lubiana	IV / 2026
	Riqualificazione parco caduti di Vigatto a Corcagnano	IV / 2026
1.04.06 - I grandi parchi storici: la Cittadella	4° Lotto: fine lavori	IV / 2026
1.04.07 - I grandi parchi storici: i Giardini del Complesso di San Paolo	Ristrutturazione Parco di S. Paolo e completamento lavori Chiostro della Fontana e parti adiacenti- fine lavori	II / 2026
1.05.04 - Manutenzione e cura del Patrimonio dell'Ente	Interventi di manutenzione straordinaria piazzale Carlo Alberto dalla Chiesa e zone limitrofe -fine lavori	II / 2027
1.08.02 - Produzione di energia da fonti rinnovabili	Creazione di Comunità Energetiche Rinnovabili – scuola Micheli: fine progettazione	II / 2026
	Creazione di Comunità Energetiche Rinnovabili – scuola Micheli: fine lavori	II / 2027
1.08.03 - Missione 100 città climaticamente neutrali e smart	Decarbonizzazione impianti edifici: fine progettazione	II / 2026
	Decarbonizzazione impianti edifici: fine lavori	IV/2026
	Efficientamento energetico edifici in concessione: fine lavori	IV / 2027
2.01.09 - PNRR - Servizi Sociali disabilità e marginalità sociale - M5C2 - 1.2: Percorsi di autonomia per persone con disabilità	Ristrutturazione dell'edificio denominato «Il Portico»	I / 2026
	Chiusura pagamenti	I / 2026
	Chiusura rendicontazioni	II / 2026
2.01.12 - PNRR - Servizi Sociali disabilità e marginalità sociale - M5C2 - 1.3.2: Realizzazione di un centro servizi/ stazione di posta	Stazione di posta aperta	I / 2026
	Chiusura pagamenti	I / 2026
	Chiusura rendicontazioni	II / 2026

2.02.05 - PNRR - Bando Rigenrazione - M5C2 - 2.1: Rigenrazione Urbana - Ex Municipio di San Lazzaro	Chiusura pagamenti e collaudi	I / 2026
	Chiusura rendicontazioni	II / 2026
2.06.04 - Oltre il PEBA - Piano Eliminazione Barriere Architettoniche: promuovere l'accessibilità e l'inclusione nei servizi e nelle strutture	Partecipazione ai tavoli di confronto con Comune e altri organismi partecipati	IV / 2026
2.08.08 - PNRR - PINQUA - M5C2 - 2.3: MAS. Mosaico Abitativo Solidale - Int. ID 1687 - 1 "MAS1 - Mix House"	Chiusura pagamenti e collaudo	I / 2026
	Chiusura rendicontazioni	II / 2026
	Acquisto Arredi	I / 2026
2.13.03 - Ottimizzazione dei consumi	Avvio delle procedure di Energy Performance Contract sugli edifici	IV / 2026
2.13.05 - Reingegnerizzazione e dei processi	Reingegnerizzazione processo relativo a gestione del patrimonio edilizio comunale - FASCICOLO DEL FABBRICATO	IV / 2026
	Opere Pubbliche: Introduzione nuova modalità di gestione digitale delle opere pubbliche	IV / 2027
	Reingegnerizzazione processo relativo a gestione layout uffici comunali	III / 2026
	Reingegnerizzazione processo relativo a servizi e rapporti con il Comune	IV / 2026
3.01.01 - Parma scuole sicure e sostenibili	Miglioramento sismico palestra Rodari: fine progettazione	II / 2026
	Miglioramento sismico palestra Rodari: fine lavori	IV/2026
	Miglioramento sismico palestra Malpeli: fine progettazione	II / 2026
	Miglioramento sismico palestra Malpeli: fine lavori	IV/2026
	Suola Ferrari: fine progettazione	II / 2026
	Scuola Ferrari: fine lavori	III/2028
	Palestra Micheli: fine progettazione	II / 2027
	Palestra Micheli: fine lavori	IV/2028
	Giardino Magico: fine progettazione	II / 2028
	Giardino Magico: fine lavori	III/2029
	Efficientamento energetico Rodari: fine progettazione	II / 2028
	Efficientamento energetico Rodari: fine lavori	III/2029
	Palestra e Teatro Vicini: fine progettazione	II / 2028
3.01.10 - Parma scuole sicure e sostenibili - PNRR - PNRR Futura - M4C1 - 3.3: Messa in sicurezza e riqualificazione delle scuole - I.C. Micheli	Palestra e Teatro Vicini: fine lavori	III/2029
	Chiusura pagamenti, collaudi e rendicontazione	II / 2026
3.01.15 - ATUSS: Riqualificazione sismico-energetica dalla Scuola Primaria di Vigatto - POR FESR 2021/2027 - Azione 2.1.1 - 2.2.1 - 2.4.1	Chiusura pagamenti, collaudi e rendicontazione	II / 2026
	Fine lavori	IV / 2026

3.01.16 - ATUSS: Riqualificazione della Scuola Secondaria Vicini di Parma - POR FESR 2021/2027 - Azione 5.1.1	Chiusura pagamenti, collaudi e rendicontazione	III/2027
3.03.06 - Riqualificazione del Palasport	Interventi per l'apertura al pubblico: fine progettazione	II / 2026
	Interventi per l'apertura al pubblico: fine lavori	III/2027
3.03.07 - PNRR - Bando Rigenerazione - M5C2 - 2.1: Rigenerazione Urbana - Palasport	Chiusura pagamenti e collaudo	I / 2026
	Chiusura rendicontazioni	II / 2026
3.04.06 - Rilancio del Castello dei Burattini in Oltretorrente	Apertura al pubblico	IV/2027
3.05.01 - Valorizzazione del Complesso monumentale di San Paolo quale sede della Camera di San Paolo, della Pinacoteca Stuard, delle Biblioteche delle Arti , del Museo dei Burattini Giordano Ferrari e valorizzazione del polo museale civico	rimodulazione del percorso espositivo finalizzato al collegamento Pinacoteca/ Camera di San Paolo: apertura collegamento: fine progettazione	IV / 2026
	rimodulazione del percorso espositivo finalizzato al collegamento Pinacoteca/ Camera di San Paolo: apertura collegamento: fine lavori	II / 2027
3.05.02 - PNRR - Bando Rigenerazione - M5C2 - 2.1: Rigenerazione Urbana - Sottocrociera Ospedale Vecchio	Fine lavori	I / 2026
	Chiusura pagamenti e collaudo	I / 2026
	Chiusura rendicontazioni	II / 2026
3.05.05 - Ospedale Vecchio - Sottocrociera: Museo multimediale della città di Parma	Fine lavori con messa disposizione spazi	II / 2026
3.05.07 - Grande Crociera dell'Ospedale Vecchio: polo culturale dell'arte contemporanea	Fine lavori con messa disposizione spazi	II / 2026
3.09.01 - Spip Ecodistrict	Progetto	IV/2026
2.13.26- Miglioramento della sicurezza degli edifici comunali	Collaborazione e condivisione procedura di pronto intervento negli edifici comunali aperti al pubblico collegati al servizio di vigilanza di pulsanti antirapina/antiaggressione	III / 2027
2.14.03- Valore Pubblico di Gruppo	Adozione PIAO Consolidato - Collaborazione	I / 2026
2.13.34 - Progettare per gestire	Collaborazione alla definizione delle Linee guida	IV / 2026
2.13.35 - Riconoscimento e acquisizione strade private aperte al pubblico transito	mappatura	IV/2026

2.13.36 - Introduzione Contabilità ACCRUAL 2^ fase	Adozione contabilità analitica per centri di costo comune al Comune	IV / 2026
2.14.01 Gruppo Comune di Parma - Potenziamento del controllo analogo	Riduzione costi funzionamento società	IV / 2026
3.04.04 Ex Cobianchi	Fine progettazione	I / 2026
	avvio lavori I lotto	II / 2026
	Fine lavori I lotto	II / 2027

5.2 Indicatori di performance (KPIs)

INDICATORI DI OUTPUT				
<i>Misurano quantitativamente l'attività effettivamente svolta, in termini di numero di unità prodotte, di prestazioni erogate, di utenza servita, etc.</i>				
Indicatore	Unità di misura / Modalità di calcolo	Target		
		2026	2027	2028
Manutenzione stradale	Km di strada mantenuti all'anno	790	800	810
Efficienza energetica fabbricati in concessione	n. Strutture in concessione efficientate energeticamente/anno	2	3	3
Adeguamento sismico fabbricati in concessione	n. Strutture in concessione adeguate sismicamente/anno	2	2	2
Conseguimento CPI	n. strutture con CPI conseguito	1	1	1

INDICATORI DI EFFICIENZA / ECONOMICITÀ				
<i>definiti come rapporto fra risultati ottenuti (output) e risorse impiegate (input): misurano la rispondenza dell'attività del gestore all'esercizio delle proprie funzioni</i>				
Indicatore	Unità di misura / Modalità di calcolo	Target		
		2026	2027	2028
Servizi tecnici svolti internamente	% servizi tecnici svolti internamente	30 %	35%	40%

INDICATORI DI EFFICACIA				
<i>definiti come rapporto fra il risultato atteso (outcome) e il servizio effettivamente erogato (output): misurano la capacità di rispondere in maniera efficace ai bisogni dei cittadini/utenti, ovvero la capacità di raggiungere gli obiettivi previsti dal contratto o dalla programmazione</i>				
Indicatore	Unità di misura / Modalità di calcolo	Target		
		2026	2027	2028
% richiesta manutentive soddisfatte/n. richieste – fabbricati	%	95%	96%	97%

INDICATORI DI QUALITÀ				
<i>misurano la capacità di generare una percezione di soddisfazione, ovvero il grado in cui il servizio soddisfa le esigenze esplicite ed implicite dell'utenza</i>				
Indicatore	Unità di misura / Modalità di calcolo	Target		
		2026	2027	2028

Tempo di risposta alle segnalazioni non urgenti - fabbricati	giorni	5÷8	5÷7	5÷6
Tempo di risposta alle segnalazioni urgenti - fabbricati	ore	24	23	22

INDICATORI DI IMPATTO				
<i>misurano gli effetti di medio-lungo termine di un'attività, un programma o una politica su persone, società o ambiente, valutando la creazione di valore pubblico, benessere sociale, efficienza e qualità del servizio</i>				
Indicatore	Unità di misura / Modalità di calcolo	Target		
		2026	2027	2028
n. di strutture in concessione in cui si prevede eliminazione barriere architettoniche/anno	numero	2	2	2